



➤ Agregação de agricultores e acesso a financiamento

10 de setembro de 2013



Dalberg is a strategic advisory firm

that works to raise living standards in developing countries and address global challenges

NOSSA MISSÃO

Nossa missão consiste em mobilizar respostas eficazes aos problemas mundiais mais prementes e elevar os padrões de vida nos países em desenvolvimento.

NOSSO ENFOQUE

Nosso enfoque combina aspectos de análise rigorosa de negócios com experiências concretas, para ajudar governos, fundações, agências internacionais, ONGs e corporações.

NOSSOS SERVIÇOS

Nossos serviços incluem:


- I. desenvolver estratégias, enfoques e mecanismos de mercado inovadores,
- II. reformar processos e estruturas organizacionais internamente,
- III. analisar mercados globais e desenvolver estratégias para entrada em mercados, e
- IV. coordenar e facilitar grandes iniciativas com múltiplos participantes.

Dalberg 2

Por que tanta discussão sobre pequenos agricultores?

Por que a agregação de agricultores é importante?

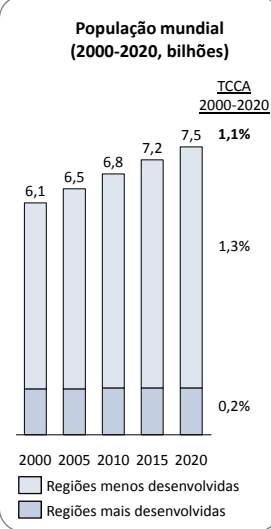
Que oportunidades a agregação de agricultores oferece?



O setor agrícola está crescendo, particularmente nos países em desenvolvimento

População mundial (2000-2020, bilhões)

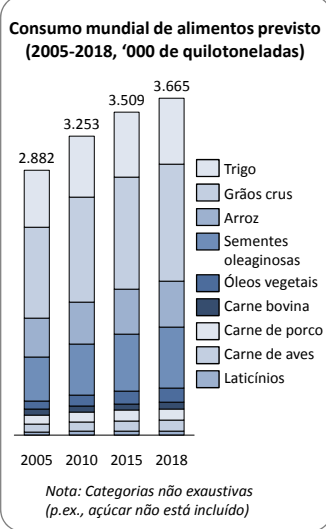
TCCA
2000-2020



2000 2005 2010 2015 2020

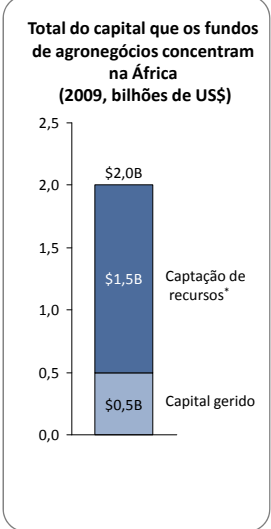
Regiões menos desenvolvidas
 Regiões mais desenvolvidas

Consumo mundial de alimentos previsto (2005-2018, '000 de quilotoneladas)



Nota: Categorias não exaustivas (p.ex., açúcar não está incluído)

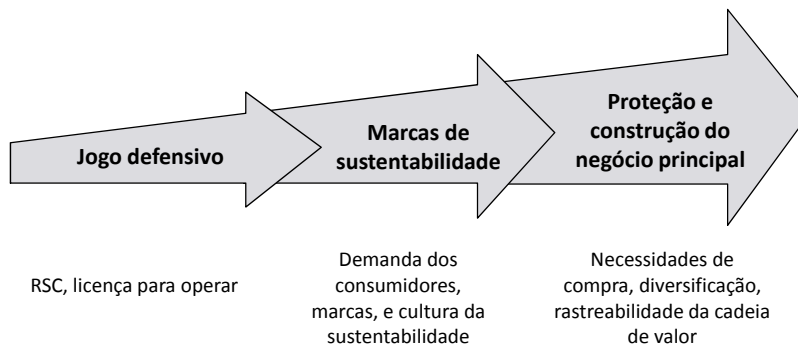
Total do capital que os fundos de agronegócios concentram na África (2009, bilhões de US\$)



* Ponto médio, se os recursos visados representam um conjunto
 Fontes: Departamento de Assuntos Econômicos e Sociais das Nações Unidas, Divisão de População; FAO, "Como Alimentar o Mundo em 2050"; Dalberg sites dos fundos; documentação de gestores dos fundos; literatura e imprensa do setor; Análise da Dalberg

Pequenos agricultores tornaram-se uma parte central das estratégias de negócios

Indutores dos compromissos dos compradores



Dalberg 5

Uma alavanca importante para atender à demanda de produção é a agregação dos agricultores

Benefícios das organizações de produtores

Acesso a financiamento

Melhoria da produção e processamento

Menores custos de transação e maiores economias de escala

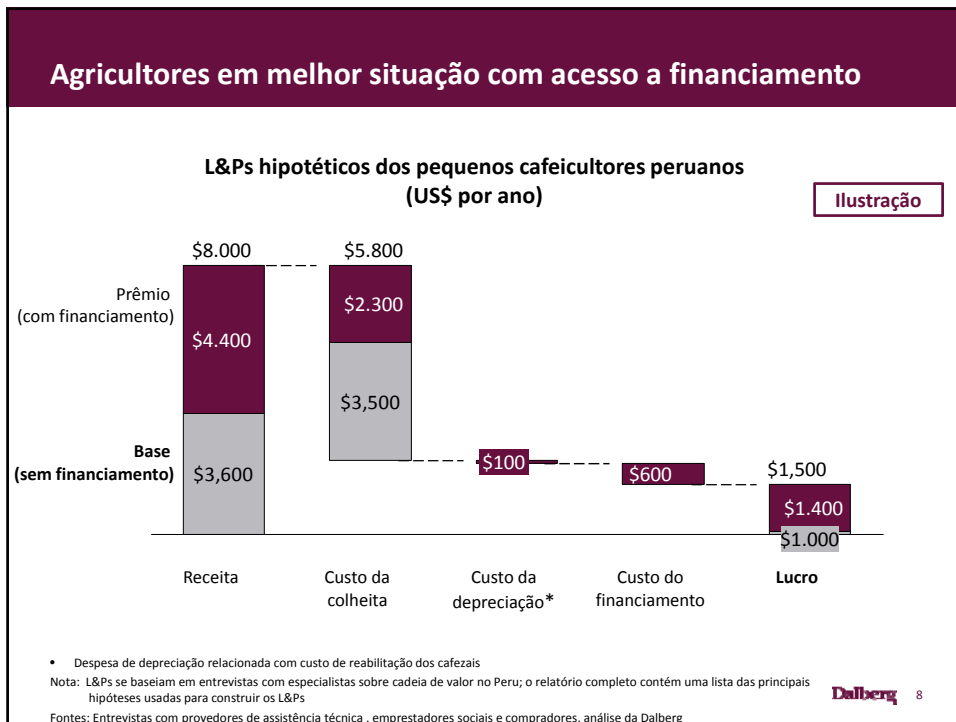
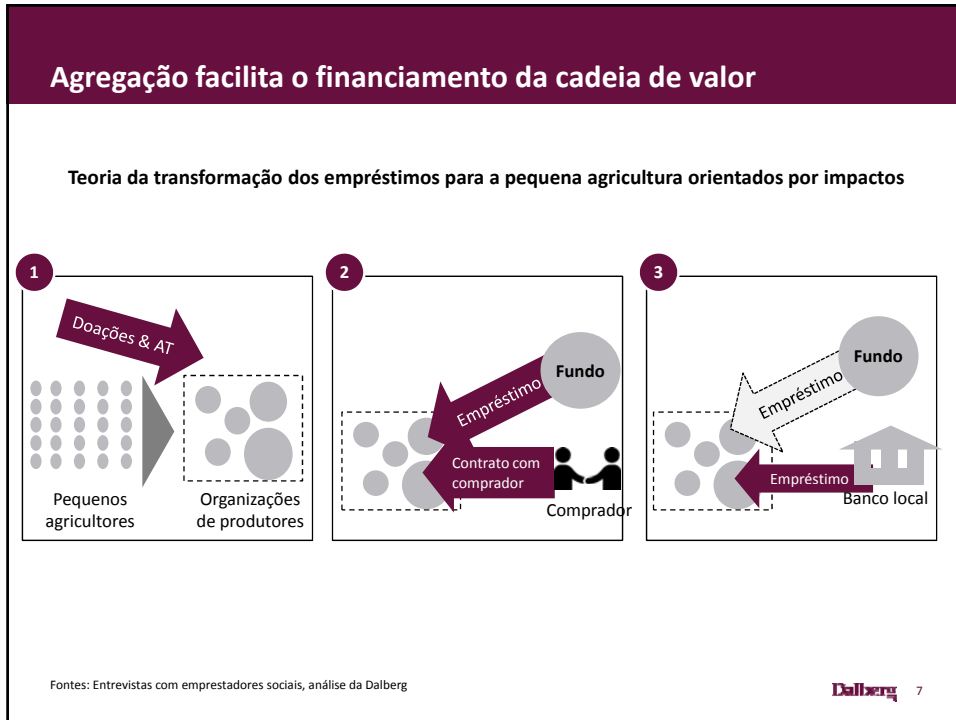
Acesso a mercados

Defesa de políticas

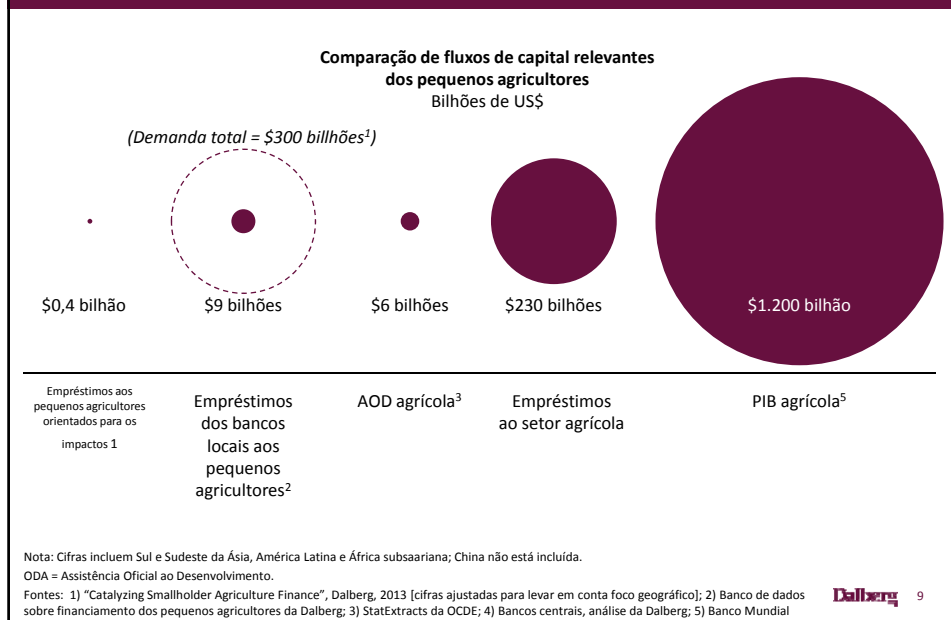


Maiores receitas e maior produção

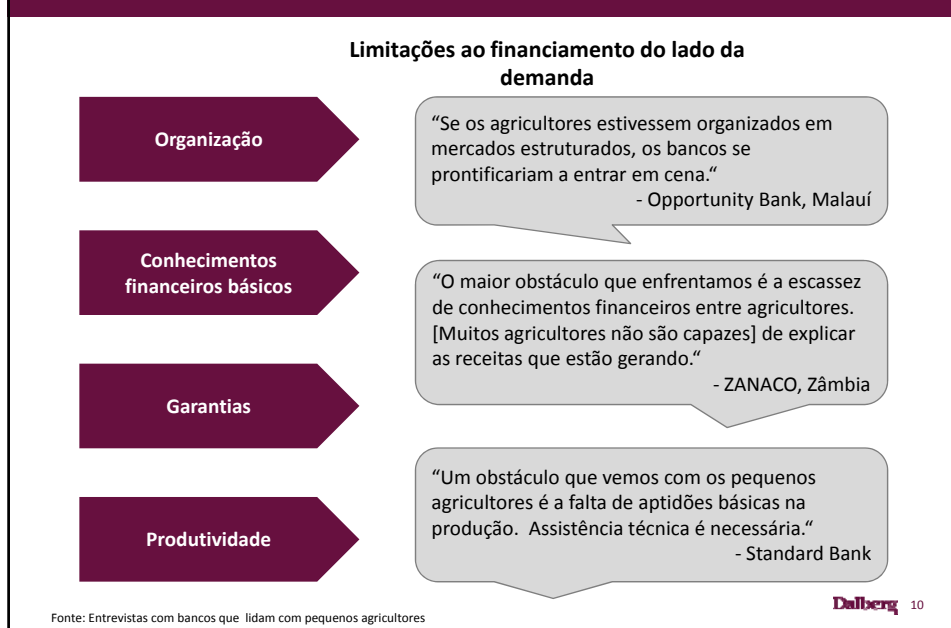
Dalberg 6



Mas emprestadores só arranharam a superfície

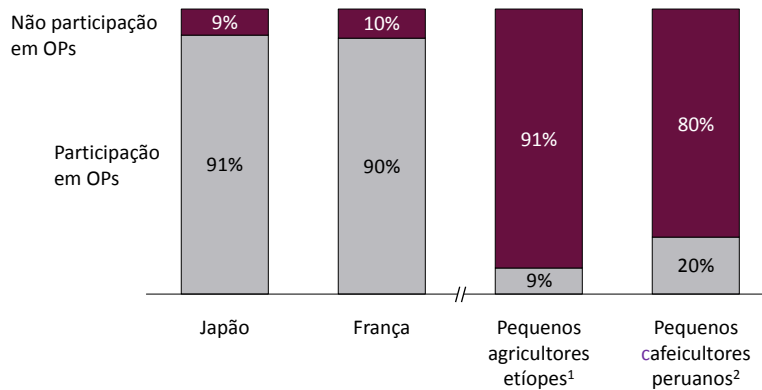


Muitos dos principais obstáculos ao financiamento dos pequenos agricultores podem ser transpostos por meio das organizações de produtores



Muito poucos pequenos agricultores pertencem a organizações de produtores

Participação de agricultores em organizações de produtores (OPs)



Fontes: 1) "Cooperative out of Poverty", OIT, 2008; 2) Entrevistas com cooperativas e compradores no Peru, Cámara Peruana del Café y Cacao (CPC) Dalberg 11

Agricultores não participam por várias razões históricas

Problemas históricos das organizações de produtores

Estado intervinha nas organizações de produtores para obter benefícios políticos

Organizações de produtores prestavam **serviços deficientes** devido a pequena capacidade interna

Pequenos agricultores e mulheres excluídos das organizações de produtores

Administração e liderança fracas

Acesso insuficiente a recursos

Dalberg 12

Que oportunidades há?

- 1 Apoiar doadores, agências públicas e corporações para que entrem em parcerias mais eficazes com organizações de agricultores
- 2 Capacitar organizações de agricultores para atenderem melhor às necessidades orientadas para o mercado de seus membros
- 3 Garantir mecanismos de feedback para identificar melhores práticas e incorporar opiniões dos agricultores
- 4 Integrar incentivos para que as organizações de agricultores incorporem mulheres e pequenos agricultores
- 5 Remover barreiras regulamentares e garantir supervisão eficaz