



Comité des projets  
13<sup>e</sup> réunion  
14 mars 2017  
Londres (Royaume-Uni)

### Résumé analytique

**Plan durable de garantie du crédit visant à faciliter la transposition des méthodes améliorées de transformation en Éthiopie et au Rwanda**

### Contexte

1. Le présent document contient le résumé du projet terminé ci-après présenté par l'Agence d'exécution de projet (voir la section II du document [PJ-110/17](#)) :

- **Plan durable de garantie du crédit visant à faciliter la transposition des méthodes améliorées de transformation en Éthiopie et au Rwanda (CFC/ICO/48)**

2. Le texte du rapport complet est disponible sur demande auprès du Secrétariat.

### Mesure à prendre

Le Comité des projets est invité à prendre note de ce rapport.

## RÉSUMÉ ANALYTIQUE DU RAPPORT FINAL

### PLAN DURABLE DE GARANTIE DU CRÉDIT VISANT À FACILITER LA TRANSPOSITION DES MÉTHODES AMÉLIORÉES DE TRANSFORMATION EN ÉTHIOPIE ET AU RWANDA (CFC/ICO/48)

#### **Nature du projet**

Le projet vise à élaborer et à mettre en œuvre un plan de garantie du crédit permettant aux petits agriculteurs d'accéder à des prêts commerciaux. Les prêts aideront les agriculteurs à acheter et à installer des équipements améliorés de traitement et permettront aux sociétés coopératives d'acheter et d'exporter plus efficacement le café de haute qualité produit selon des pratiques améliorées de traitement. Dans le même temps, le projet répondra aux nouveaux défis de la production durable de café de haute qualité en fournissant une assistance technique pour promouvoir de bonnes pratiques agronomiques et de transformation, accélérer le flux d'information sur le marché vers tous les acteurs de la chaîne du café, et promouvoir la bonne gouvernance des sociétés coopératives.

#### **Contexte du projet**

Le projet découle d'un projet de trois ans sur l'amélioration de la qualité du café en Afrique orientale et centrale au moyen de méthodes de transformation primaire améliorées, qui a été mis en œuvre en Éthiopie et au Rwanda entre juillet 2004 et février 2008. Le projet initial visait à démontrer les bonnes pratiques agricoles de traitement post-récolte du café, permettant aux agriculteurs de produire davantage de café de qualité, de générer des revenus plus élevés, et d'améliorer leurs moyens de subsistance. Par conséquent, des équipements de petites stations de lavage du café tels que des dépulpeuses et des lits de séchage surélevés ont été livrés aux agriculteurs bénéficiaires. La commercialisation de ces cafés de haute qualité a également été organisée avec une assistance technique afin de renforcer les capacités des organisations paysannes. Cependant, lors de l'atelier de clôture de ce projet pilote en 2008, il a été estimé qu'une nouvelle initiative était nécessaire pour consolider les résultats positifs obtenus et assurer la durabilité des bonnes pratiques post-récolte élaborées tout au long du projet initial.

Ce deuxième projet visait à aider les organisations paysannes et les producteurs de café à accéder au financement pour acheter le matériel nécessaire et fournir le soutien technique requis pour améliorer les pratiques de traitement du café en Éthiopie et au Rwanda. Cependant, les banques des deux pays voient les prêts aux petits agriculteurs ou à leurs coopératives comme peu attractifs en raison de la perception d'un risque et de coûts élevés, avec des possibilités d'atténuation des risques relativement faibles.

Le plan de garantie du crédit reposait sur un accord de partage des risques entre le Fonds commun et la Fondation Rabobank, couvrant la moitié des pertes subies par les crédits accordés aux agriculteurs. Les groupes ciblés étaient des sociétés coopératives d'agriculteurs actives dans le domaine de l'achat, de la transformation et de l'exportation du café. Le projet a également fourni un appui technique pour assurer une bonne gouvernance d'entreprise, des pratiques agronomiques et de transformation appropriées, et un flux d'information sur le marché.

### **Mise en œuvre et résultats du projet**

Les activités du projet couvraient 5 éléments :

- L'accès des petits producteurs de café aux prêts commerciaux
- La transposition des pratiques améliorées de production et de transformation du café
- Le renforcement des coopératives primaires et des syndicats
- L'amélioration de l'accès à l'information sur la production et le marché
- La coordination, la supervision et le suivi du projet

#### **I. L'accès des petits producteurs de café aux prêts commerciaux**

L'objectif de cet élément est de faciliter un meilleur accès aux services bancaires et de crédit pour les petits agriculteurs avec le résultat escompté de l'élaboration et de la mise en œuvre d'un plan de garantie du crédit approprié. Rabobank International Advisory Services a été mandaté pour fournir une assistance technique aux banques locales en matière de prêts au secteur du café, ainsi que pour fournir une assistance technique aux coopératives du café sur la gouvernance d'entreprise et l'éducation financière. En Éthiopie, plus de 23 coopératives ont bénéficié de prêts alors qu'au Rwanda 10 coopératives étaient admissibles à l'accès aux prêts commerciaux.

#### ***Résultats et enseignements tirés***

Les garanties demeurent un facteur important de l'accès aux prêts, en particulier au Rwanda, et cela pourrait être en raison du risque de prix auquel la plupart des coopératives participantes demeurent exposées. Dans le cas du Rwanda, quand un prestataire de services ou un exportateur fournit des fonds de roulement, le prestataire de services/exportateur prend la responsabilité de la gestion du risque de prix. Lorsque la coopérative accède au financement, ce risque glisse du prestataire de services/exportateur à la coopérative agricole.

## **II. La transposition des pratiques améliorées de production et de transformation du café**

L'objectif était de catalyser la transposition des pratiques améliorées de traitement du café dans les districts caféicoles de l'Éthiopie et du Rwanda. Le résultat escompté était un renforcement des coopératives primaires et des syndicats dans les zones du projet. Cela a été clairement atteint en Éthiopie où il y a un accroissement du rôle joué par les différentes coopératives dans la commercialisation et la fourniture de fonds de roulement pendant la basse saison.

En Éthiopie et au Rwanda, les producteurs de café ont adopté les pratiques de traitement recommandées mais le plus grand défi a été la gestion de plus grandes complexités liées à la réalisation des investissements nécessaires.

### ***Résultats et enseignements tirés***

Les coopératives participantes ont grandement amélioré leurs capacités de production avec des investissements dans des installations de traitement par voie humide et la création de comités dédiés à la gestion de la production et de la qualité du traitement. Cela témoigne de l'objectif clair des coopératives de développer et d'améliorer les opérations.

Les coopératives sont également aidées pour améliorer l'information recueillie sur les processus de production afin de gérer les coûts de production. Cependant, cela reste un domaine qui a besoin d'un soutien supplémentaire et de mécanismes additionnels pour garantir que les coopératives disposent facilement d'information et comprennent comment utiliser au mieux les informations ou les données collectées pour mieux informer leurs décisions.

## **III. Le renforcement des coopératives primaires et des syndicats**

L'objectif est de faciliter la formation de sociétés coopératives et de syndicats solidaires s'appuyant sur les principes de bonne gouvernance. Les coopératives ont été formées à la bonne gouvernance et à la gestion financière. Les coopératives sont également aidées par les organismes de développement coopératif en Éthiopie et au Rwanda.

### ***Résultats et enseignements tirés***

L'Éthiopie exerce une supervision plus étroite que le Rwanda. Les membres des coopératives exercent également leurs droits en ce qui concerne l'élection des responsables. En Éthiopie et au Rwanda, il est clair que les coopératives changent régulièrement de dirigeants et le principal défi est d'assurer la préservation des connaissances institutionnelles des coopératives.

#### **IV. L'amélioration de l'accès à l'information sur la production et le marché**

L'objectif de cet élément est de faciliter l'accès en temps opportun à l'information sur la production et le marché par les acteurs clés de la chaîne de valeur du café. Le principal résultat a été d'améliorer l'accès à l'information sur la production et le marché.

Une meilleure diffusion de l'information générée par la Coffee Liquoring Unit (CLU) de l'Éthiopie et par l'Office du café (NAEB) du Rwanda était prévue dans le cadre du projet. Cependant, avant le début du projet, la CLU a été dissoute et la Bourse éthiopienne des marchandises (ECX) a été créée. L'ECX gère les ventes aux enchères de café en Éthiopie et diffuse les prix par le biais d'un certain nombre de médias à savoir, panneaux d'affichage électroniques, radio, télévision et Internet, et est donc en mesure de fournir des affichages/annonces plus crédible et, parfois, en temps réel.

##### ***Résultats et enseignements tirés***

Des informations clés sur la qualité et les quantités de café disponibles dans le cadre des coopératives du projet sont à la disposition des parties prenantes clés, mais se procurer les informations facilement disponibles reste un défi. La qualité de la gestion en Éthiopie et au Rwanda a également une influence directe sur les informations collectées et utilisées par le gestionnaire de la coopérative.

Au Rwanda, l'information sur le marché international est utilisée et partagée avec les coopératives alors qu'en Éthiopie ce rôle a été repris par la Bourse éthiopienne des marchandises qui communique les prix du marché au travers de différents médias.

#### **V. La coordination, la supervision et le suivi du projet**

L'objectif de cet élément est de coordonner le projet et de veiller à ce que son exécution, son suivi, sa gestion financière et son administration sont efficaces.

Des ateliers annuels de planification ont eu lieu et des plans de travail et budgets annuels ont été mis en place pour assurer l'efficacité des opérations. L'Agence exécution du projet (AEP) fournit un appui technique aux autorités de mise en œuvre du projet (AMOP), et des missions de supervision de l'Organisation internationale du Café (OIC) et du Fonds commun pour les produits de base (FCPB) ont été périodiquement dépêchées. Des rapports ont été faits tous les six mois et tous les ans pour chacune des AMOP tandis que l'AEP fournit un rapport combiné pour l'ensemble du projet.

## **Conclusion**

Le projet a eu un impact significatif sur le traitement et la qualité du café en Éthiopie et au Rwanda. Lorsque les petits exploitants manquaient de la capacité ou d'un accès à des approvisionnements en eau suffisants, le café semi-lavé produit était d'une meilleure qualité que le café séché au soleil et bénéficiait d'un prix plus élevé sur le marché international du café.