

50  
ans



ORGANISATION  
INTERNATIONALE  
DU CAFÉ

ED 2158/13

14 juin 2013  
Original : anglais

F

**Projet de cadre de référence du  
troisième Forum consultatif sur le financement  
dans le secteur du café**

1. Le Directeur exécutif présente ses compliments et joint un document contenant un projet de cadre de référence pour le troisième Forum consultatif, élaboré en consultation avec le groupe de travail mis en place par le Groupe restreint à sa réunion de mars 2013, chargé de travailler, entre les sessions, aux préparatifs du troisième Forum, y compris les participants et le financement.
2. Le Forum se tiendra le mardi 10 septembre à Belo Horizonte (Brésil) pendant la 111<sup>e</sup> session du Conseil (9 au 12 septembre 2013).
3. Les Membres sont invités à envoyer leurs observations sur le projet de cadre de référence avant le **28 juin 2013**, après quoi les orateurs appropriés seront identifiés et contactés par l'OIC, en consultation avec le Groupe restreint.

**TROISIEME FORUM CONSULTATIF SUR LE FINANCEMENT DANS LE SECTEUR DU CAFÉ  
REGROUPEMENT – BELO HORIZONTE (BRÉSIL) – 10 SEPTEMBRE 2013**

**PROJET DE CADRE DE REFERENCE**

**Contexte**

1. L'Accord international de 2007 sur le Café prévoit un Forum consultatif sur le financement dans le secteur du café pour "faciliter les consultations sur des sujets concernant le financement et la gestion des risques dans le secteur du café, en portant une attention particulière aux besoins des petits et moyens producteurs".
  
2. Le premier Forum consultatif a eu lieu en septembre 2011 et a étudié "Quels sont les mécanismes, outils ou stratégies qui existent ou qui pourraient être élaborés ou améliorés, pour aider les petits et moyens producteurs à gérer le risque de volatilité des prix du café vert" et "Quelles sont les difficultés pour chacun des mécanismes et comment ces difficultés peuvent-elles être surmontées pour rendre les outils/stratégies plus accessibles et utiles pour les petits et moyens producteurs". Le deuxième Forum consultatif a eu lieu en mars 2012 et a examiné le rôle que les associations de producteurs, les gouvernements et autres entités (par exemple, le secteur privé, les organisations à but non lucratif ou les partenariats public-privé) jouent ou pourraient jouer pour rendre les outils de gestion des risques et de financement plus accessibles et plus pratiques pour les petits et moyens producteurs. Les rapports et les présentations de ces deux rencontres sont disponibles sur le site de l'OIC ([www.ico.org](http://www.ico.org)).
  
3. En mars 2013, le Groupe restreint sur le Forum consultatif a décidé que le thème du troisième Forum serait le regroupement. Le Groupe a noté que des groupes d'exploitants bien organisés et prospères peuvent être un moyen de gérer les risques et d'accéder au financement mais également un vecteur d'autres types de bénéfices pour les producteurs, comme la formation, l'éducation au sens large et la diffusion de l'information. Le regroupement pourrait aider les producteurs à naviguer plus facilement entre les écueils de l'identification et de la gestion des risques et de l'accès au financement, et pourrait être adapté aux cadres culturels en place entre les petits et moyens producteurs.
  
4. En mars 2013, le Groupe restreint a décidé de créer un petit groupe de travail constitué du Brésil, de la Colombie, du Guatemala, du Mexique, des Etats-Unis, des experts du Groupe restreint et de la Présidente du Forum, qui travaillera, entre les sessions, aux préparatifs du troisième Forum, y compris les participants et le financement.

### **Date et lieu**

5. Le troisième Forum consultatif aura lieu au Centre de Conférence Expominas de Belo Horizonte, Minas Gerais (Brésil), de 9h00 à 17h30 le mardi 10 septembre, pendant la semaine de la 111<sup>e</sup> session du Conseil international du Café. Le Forum sera présidé par Mme Marie Estelle Ryckman, Conseillère principale en politiques, Commerce et développement — Questions féminines, Bureau du Représentant au commerce des Etats-Unis, qui est également la Présidente du Groupe restreint.

### **Objectifs**

6. L'objectif du troisième Forum est d'identifier les bonnes pratiques et de diffuser des informations aux Membres sur le regroupement en tant que plate-forme permettant d'accéder plus efficacement au financement et de gérer les risques. Le Forum tentera de formuler des stratégies concrètes qui pourront servir à renforcer les capacités et à améliorer le développement des organisations d'exploitants. Les résultats pourront être incorporés dans une déclaration de l'OIC définissant les priorités et les recommandations pour le secteur du café. L'objectif sera atteint par l'examen d'études de cas et l'application d'un modèle de résolution des problèmes par le champ de force.

### **Scénarios**

7. Un ensemble d'études de cas constituera la base des discussions en petits groupes entre les délégués et les experts. Les études de cas comprendront des scénarios où les exploitants souhaitent s'organiser mais ne le sont pas encore, des scénarios sur des organisations d'exploitants qui s'efforcent d'être plus efficaces et des scénarios où les exploitants gèrent des organisations très prospères. Le but de l'exercice sur scénario est de faire participer l'ensemble du public à l'identification des bonnes pratiques et des défis auxquels sont confrontés les exploitants pour développer des organisations ou atteindre efficacement les objectifs de leurs organisations.

### **Modèle de résolution des problèmes par le champ de force**

8. Le Forum fera également appel à un modèle de résolution des problèmes par le champ de force pour identifier les forces environnementales qui se prêtent au regroupement des exploitants (forces motrices) et les forces qui créent des obstacles au regroupement (forces contraires). Les forces motrices favorisent le changement et les forces contraires s'y opposent. L'identification des forces motrices et contraires permettra d'explorer des stratégies de renforcement du regroupement et d'affaiblissement des obstacles au regroupement

## Structure

9. Le Forum se tiendra dans une grande salle plénière, les participants étant assis en groupes de 10 personnes autour de tables rondes. Le matin, tous les participants seront répartis à des tables spécifiques afin de garantir une diversité géographique et d'expérience à chaque table. La constitution des groupes sera modifiée pour la session d'après-midi.

10. Le Forum sera ouvert le matin du mardi 10 septembre par de brèves remarques liminaires, un aperçu de l'état actuel du regroupement des exploitants et un examen des principes fondamentaux du développement coopératif. Les participants engageront alors le dialogue en petits groupes sur des scénarios préétablis qui auront été distribués et qui contiendront les questions à examiner. Les petits groupes de discussion communiqueront leurs conclusions en séance plénière. L'exercice sur scénario sera suivi d'un exercice de remue-méninges visant à identifier les forces motrices et contraires, mentionnées ci-dessus. En fin de journée, les participants élaboreront des stratégies, sur la base des leçons tirées de l'exercice sur scénario et de l'exercice de réflexion, qui pourraient être mises en œuvre pour accentuer les forces motrices ou affaiblir les forces contraires. Tout au long de la journée, les petits groupes de discussion présenteront leurs conclusions à la séance plénière.

11. Les questions à traiter seront les suivantes :

- Les facteurs fondamentaux de réussite.
- Ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas dans les différents pays et dans d'autres produits de base.
- Les différents modèles de regroupement.
- Le renforcement des capacités des producteurs ainsi que les services financiers proposés pour les aider à mieux comprendre les risques et les opportunités.
- La productivité (production et rendements durables).
- Les questions liées au financement de l'agriculture et de la garantie (le regroupement seul n'est pas une solution mais plutôt une plate-forme permettant d'accéder plus facilement au financement et à d'autres domaines).

## **Programme provisoire**

8h30 - 9h00	Réunion d'information des experts
9h00 - 9h30	Remarques liminaires de la Présidente et du Directeur exécutif de l'OIC, suivies d'un aperçu du programme du jour présenté par le facilitateur
9h30 – 10h00	Remarques des experts sur l'état du regroupement des exploitants et examen des principes fondamentaux du développement coopératif
10h00 - 12h30	Exercice sur scénario
12h30 - 14h00	Déjeuner
14h00 - 17h15	Exercice avec le modèle de résolution des problèmes par le champ de force
17h15 – 17h30	Remarques de conclusion

## **Participants**

12. Le Forum réunira les Membres et observateurs de l'OIC et des représentants du secteur privé. En outre, quelque 20 personnes possédant une vaste expertise dans le regroupement des exploitants seront invitées à constituer un "noyau d'experts".

13. Le noyau d'experts comprendra des experts des deux sexes et d'organisations de différentes régions géographiques et de régions productrices de café, notamment :

- Organisations sans but lucratif
- Banques de développement/institutions financières
- Agences de développement
- Représentants de coopératives
- Négociants
- Torréfacteurs
- Certificateurs
- Organismes d'assistance technique
- Autres experts, le cas échéant

## **Logistique**

14. Le Forum aura lieu dans la salle où se réunira le Conseil ; cependant la disposition des sièges sera modifiée : 20 tables rondes accueillant 10 sièges chacune seront prévues. Un podium sera prévu à l'avant de la salle, avec microphone, chevalets de tableau et tableaux à feuilles (et marqueurs multicolores). Un microphone sans fil sera disponible pour l'animateur. En outre, quelques microphones portatifs serviront aux petits groupes à faire rapport à la séance plénière.

15. L'interprétation sera assurée dans les quatre langues officielles de l'OIC (anglais, espagnol, français et portugais) pour les remarques liminaires, les remarques liminaires des experts et les observations de l'animateur, mais pas pour les petits groupes de discussion qui devront travailler soit en anglais soit dans une seule autre langue officielle. L'interprétation sera toutefois prévue pour la présentation des conclusions des petits groupes en séance plénière. En outre, les scénarios seront traduits dans les quatre langues officielles.

### **Informations complémentaires**

16. En collaboration avec les Membres de l'OIC, la Banque mondiale prépare trois études sur les bonnes pratiques mondiales en matière de gestion des risques et de financement applicables au café. Ces études sont destinées aux producteurs, au secteur commercial et aux gouvernements (voir le document CG-7/13). Un rapport intérimaire sur les études sera présenté au Conseil lors de la 111<sup>e</sup> session.

### **Suivi**

17. La Présidente du Forum, le Directeur exécutif et les animateurs travailleront ensemble pour préparer un document sur les résultats des travaux du Forum. Lors de sa réunion du 12 septembre, le Groupe restreint examinera les stratégies et les conclusions du Forum et finalisera le projet de document qui sera soumis au Conseil international du café pour approbation.

18. Les conclusions du Forum serviront ensuite à l'OIC à mettre en place (ou à servir de catalyseur pour ce faire) des solutions de gestion des risques et de financement ainsi qu'à dresser une feuille de route pour de futures discussions du Groupe restreint ou à prévoir des activités/sujets pour le Forum.

### **Diffusion des résultats du Forum**

19. Les résultats du troisième Forum seront diffusés comme suit :

- La déclaration, les présentations, les rapports, les communiqués de presse, les articles de presse et les enregistrements audio des orateurs seront affichés dans les quatre langues sur la page d'accueil et dans la section Forum du site de l'OIC. Ils seront également distribués par voie électronique aux membres du CCSP et aux pays non membres auxquels il sera demandé de diffuser les résultats du Forum aussi largement que possible auprès des représentants de la filière café et des décideurs dans leurs pays. Les Membres seront également encouragés à publier des communiqués de presse pour faire connaître les résultats du Forum et susciter l'intérêt dans leurs pays.

- La déclaration, les présentations, les rapports et les communiqués de presse seront diffusés auprès des médias nationaux et internationaux.
- Les journalistes couvrant le café seront informés des résultats lors d'une conférence de presse le 12 septembre.
- Les organisations internationales concernées seront invitées à afficher des documents sur leur site web (par exemple, Fonds commun pour les produits de base (FCPB), Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), Centre du commerce international (CCI), Banque mondiale, USAID).
- Un cédérom sera préparé avec tous les matériaux sur le Forum et diffusé par le Directeur exécutif et les membres du personnel lors de missions et de conférences.
- *CoffeeClub* affichera des liens vers le Forum et pourra créer une communauté sur le Forum, animée par un expert.
- Un résumé des travaux du Forum sera inclus dans la Rétrospective annuelle.
- Médias sociaux : la page Facebook de l'OIC affichera des liens vers le Forum (<https://www.facebook.com/pages/International-Coffee-Organization/196425447100713>).
- Un résumé analytique d'une ou deux pages ou une fiche énumérant les principaux points et thèmes du Forum sera préparé pour distribution lors des missions du Directeur exécutif et de son personnel.