



INTERNATIONAL COFFEE ORGANIZATION
ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL CAFÉ
ORGANIZAÇÃO INTERNACIONAL DO CAFÉ
ORGANISATION INTERNATIONALE DU CAFÉ

ICC 105-11

14 septiembre 2010
Original: inglés

C

Consejo Internacional del Café
105^o período de sesiones
21 – 24 septiembre 2010
Londres, Inglaterra

Proyecto piloto de financiación a corto y medio plazo para los caficultores en pequeña escala de Kenya

Resumen del informe final

Antecedentes

1. En este documento figura el Resumen del informe final del proyecto titulado “Proyecto piloto de financiación a corto y medio plazo para los caficultores en pequeña escala de Kenya” (CFC/ICO/20) que fue presentado por la Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada.
2. Puede pedirse a la Secretaría copia del informe completo.

Medidas que se solicitan

Se pide al Consejo que tome nota de este informe.

**PROYECTO PILOTO DE FINANCIACIÓN A CORTO Y MEDIO PLAZO PARA
LOS CAFICULTORES EN PEQUEÑA ESCALA DE KENYA
(CFC/ICO/020)**

I. RESUMEN DEL PROYECTO

Objetivo y alcance del proyecto:	<p>El objetivo central de este proyecto fue el de aumentar los beneficios para los caficultores en pequeña escala mediante la creación de un programa de crédito para insumos agrícolas sostenible y adecuado, esto es, promover su acceso al crédito para los insumos que precisan. El proyecto comprendió los siguientes componentes:</p> <ol style="list-style-type: none">1) Estudio de anterior experiencia en sistemas de crédito para insumos en Kenya.2) Formulación de la estructura de préstamos y del sistema de entrega de los insumos teniendo en cuenta los requerimientos y la anterior experiencia.3) Facilitación de apoyo técnico a los productores de café en términos de asesoramiento general en extensión agrícola, control de la calidad, secado y beneficio.4) Creación de capacidad en evaluación de crédito y vigilancia de préstamos en los bancos participantes.5) Facilitación de servicios de rastreo, seguimiento y garantía del café en la cadena de tratamiento del café.
Organismo de ejecución del proyecto (OEP):	Oficina de Servicios para Proyectos de las Naciones Unidas (UNOPS)
Ubicación:	Kenya
Duración:	5 años
Costo estimado total:	US\$3.044.900
Financiación que se solicita del Fondo:	US\$1.444.900 (donación) US\$1.000.000 (préstamo)
Financiación de contrapartida:	US\$600.000 de la Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada

II. RESUMEN

A. ANTECEDENTES

Las anteriores iniciativas encaminadas a perfeccionar los mecanismos de financiación para los caficultores en pequeña escala mediante programas de concesión de crédito no podían alentar a los bancos y a las entidades financieras a ofrecer ayuda sostenible en forma de crédito a los caficultores en pequeña escala. La falta continua de ayuda institucional creíble en forma de crédito resultó en el descuido y deterioro de los cafetales, lo que llevó a un descenso en la productividad y calidad del café y en los ingresos. Se deliberó a fondo sobre esa cuestión en varios foros regionales que recomendaron que se prestase ayuda a proyectos encaminados a desarrollar programas estructurados de crédito para insumos con un enfoque inclusivo, consultivo y de abajo arriba. La Organización Internacional del Café (OIC) y el Fondo Común para los Productos Básicos (FCPB) también apoyaron ese punto de vista y acordaron prestar ayuda a un proyecto piloto en Kenya en el entendimiento de que se reproduciría en otras zonas productoras de café el éxito alcanzado.

El proyecto piloto

Con este telón de fondo, la Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada, que era en aquel entonces la mayor empresa de molienda y comercialización de café de Kenya, presentó la propuesta. El FCPB, con el consentimiento de la OIC, aprobó una asistencia financiera que comprendía una donación para asistencia técnica y componentes de financiación de préstamos para ejecutar el proyecto piloto en Kenya. El financiamiento en el marco del proyecto tenía que empezar en octubre de 2006. No obstante, debido a que la provisión de préstamo del FCPB no se podía cumplir por falta de algunos trámites, el Fondo de Desarrollo Cafetero intervino para facilitar la financiación de préstamos en 2007. El FCPB, sin embargo, financió el componente técnico.

Objetivo del proyecto y resultados esperados

El objetivo del proyecto piloto era demostrar cómo podía facilitarse acceso a servicios institucionales de crédito para insumos a caficultores en pequeña escala en condiciones comerciales conjuntamente con otros servicios no crediticios de forma sostenible para aumentar la productividad y calidad del café en las regiones caficultoras. Los resultados que se esperaban del proyecto eran:

- Un producto de crédito plus centrado en el agricultor y la cosecha y un sistema de entrega para facilitar crédito para insumos a los caficultores.
- Un conjunto de localización específica de buenas prácticas de producción y beneficio apoyado por insumos agrícolas de calidad, capacitación y servicios de extensión y supervisión.

- Participantes e intermediarios sensibilizados y motivados, agricultores y personal de ejecución capacitados, sistemas y procedimientos completos, un sistema informático adaptado, manuales técnicos y recursos de capacitación y extensión.
- Un sistema eficaz de organización y gestión, supervisión de campo, vigilancia del crédito, seguimiento del café y amortización de pagos y préstamos.

B. LOGROS Y LECCIONES APRENDIDAS

Entrega de préstamos

Los productores en pequeña escala suponen alrededor del 60% de la producción de café en Kenya y, sin disposiciones creíbles para proporcionarles crédito para la producción, era probable que el sector cafetero se viese atrapado en un círculo vicioso caracterizado por *“bajo capital, bajo nivel de insumos, baja producción, bajos ingresos”*. La buena respuesta de los agricultores al producto de crédito y los resultados positivos conseguidos en cuanto a aumentar la productividad y calidad del café ponen de relieve la importancia de un producto crédito plus y una metodología de financiamiento bien estructurada, inclusive, participativa y flexible para facilitar crédito para insumos a los caficultores en pequeña escala.

Los préstamos del proyecto fueron desembolsados a los agricultores en tres fases, de acuerdo con el calendario cafetero. El préstamo se desembolsó de dos formas, esto es, entrega de insumos agrícolas como componente en especie y préstamos en efectivo para costos de mano de obra. A partir de las solicitudes de préstamo y teniendo en cuenta los grupos, se recopilaron cantidades exactas de fertilizantes y otros insumos que necesitaban los agricultores por separado. El requerimiento total de insumos en el marco del proyecto lo compraron a granel conjuntamente la cooperativa, los grupos y la unidad de ejecución del proyecto para los agricultores en pequeña escala y las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito y los grupos de intereses comunes para las fincas. Las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito pagaron directamente una suma consolidada a los proveedores de insumos. La cooperativa entregó después insumos a los agricultores en pequeña escala basándose en sus requerimientos por etapas según el formulario de solicitud de préstamo y las cantidades relativas se obtuvieron como préstamos a agricultores individuales. También se dieron préstamos en efectivo por etapas para el componente de mano de obra a agricultores individuales y fincas.

Un sistema de supervisión participativo y de pluriorganismos fue el distintivo del proyecto. Aspectos tales como utilización de préstamos, uso de los insumos, buenas prácticas de producción y movimiento del café fueron supervisados por las unidades de ejecución del proyecto, las cooperativas, los grupos de agricultores, la Fundación de Investigación Cafetera de Kenya y las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito, los trabajadores de extensión y de las cooperativas, etc. La participación de grupos de agricultores dio inclusión al proceso

de supervisión y la vigilancia por iguales resultó eficaz, transparente y eficaz en función de los costos. A los agricultores se les entregaron libretas de ahorros que ofrecían información completa acerca de gestión agrícola, uso de insumos, contratación de mano de obra, producción, pagos recibidos, extensión, capacitación, etc. La supervisión participativa bajó el costo de la supervisión directa de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito. Tuvieron lugar en las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito, siempre que fueron precisas, reuniones de revisión en las que participaron la unidad de ejecución del proyecto y el asesor de la ejecución del proyecto. También ayudaron a la vigilancia diversos registros de campo e informes de supervisión. Los funcionarios de categoría superior del OEP, la unidad de ejecución del proyecto y el asesor de la ejecución del proyecto también efectuaron visitas periódicas de campo.

Producto de crédito plus

Los resultados del proyecto piloto demostraron que la facilitación de crédito por sí solo no era la solución a los problemas del sector de la caficultura en pequeña escala. Los rasgos de crédito plus del producto y los mecanismos de entrega del proyecto produjeron un cambio de paradigma en la manera de financiar a los caficultores en pequeña escala. Fueron rasgos importantes de la metodología del producto y el financiamiento: i) Financiación de todo el costo de producción basándose en prácticas agronómicas recomendadas desde el punto de vista científico, uso recomendado de insumos y de requerimientos de mano de obra para diferentes actividades basado en el número de árboles y variedades de café; ii) Desembolso de crédito por etapas de acuerdo con el calendario de operaciones; iii) Suministro a su debido tiempo de insumos de calidad, esto es, fertilizantes, plaguicidas y fungicidas en las cantidades precisas; iv) Apoyo en forma de capacitación y extensión a los agricultores; v) Supervisión minuciosa de fincas individuales por grupos y personal del proyecto para asegurar buenas prácticas de producción; y vi) Seguimiento del café, beneficio por separado del café del proyecto y adopción de buenas prácticas de beneficio, etc. El efecto acumulado de esas medidas se vio reflejado en una mejora significativa en el rendimiento y la calidad del café, los ingresos de los agricultores y la amortización de los préstamos en el marco del proyecto. Otro rasgo distintivo que resultó muy eficaz fue un mecanismo de grupo usado en la difusión de aportaciones de capacitación y extensión y supervisión sobre el terreno. El uso de una libreta de ahorros para que cada agricultor inscribiese todas sus actividades agrícolas ayudó también sumamente a la vigilancia y supervisión del uso de los préstamos. Por consiguiente, los rasgos de crédito plus aumentaron la eficacia y productividad del crédito agrícola.

Crédito subvencionado frente a crédito supervisado

Todos los planes anteriores de crédito del café financiados externamente subrayaron la facilitación de crédito subvencionado a los caficultores a tasas de interés mucho más bajas que las de los préstamos comerciales. Esos productos de crédito se basaban en la seguridad y

por lo tanto los agricultores en pequeña escala tenían una disponibilidad de crédito restringida. No se proporcionaba ninguna orientación técnica a los agricultores y éstos a menudo hacían mal empleo del crédito por falta de una supervisión eficaz. Hubo descuido de las plantaciones, y disminución en el rendimiento y la calidad del café que dio por resultado un deficiente pago de los préstamos. El crédito subvencionado distorsionó el mercado crediticio y los prestamistas comerciales no adoptaron esos modelos de préstamo como proposición comercial. Los resultados positivos del proyecto piloto establecieron la viabilidad financiera de un producto de crédito para otorgar crédito de producción a los caficultores en pequeña escala en condiciones comerciales y tasas de interés de mercado. La metodología de financiamiento con rasgos de crédito plus demostró ser también una buena proposición comercial para las entidades de financiación.

Participación del Estado

Un factor importante que contribuyó al éxito del proyecto piloto fue el apoyo decidido que otorgó el Gobierno de Kenya. Los principales ministerios participantes –el Ministerio de Desarrollo y Comercialización Cooperativos y el Ministerio de Agricultura– tomaron un interés activo en el proyecto, mantuvieron estrecha coordinación con los gestores del mismo y, lo que es más importante, dieron libertad a los organismos de ejecución del proyecto para planearlo y ejecutarlo con profesionalidad y evitando interferencias indebidas. Esto trajo innovación y flexibilidad a la ejecución del proyecto. Es más, los ministerios fueron una fuente fidedigna de liderazgo en las reuniones ordinarias que llevaron a cabo los organismos de ejecución del proyecto, además de resolver el dilema de las fuentes de financiación de préstamos a los agricultores, puesto que se dio orden al Fondo de Desarrollo Cafetero, un fondo instituido por el Gobierno, de que facilitase recursos en concepto de préstamo, sustituyendo a los fondos del préstamo del FCPB.

Evaluación científica de las necesidades de crédito

Un rasgo importante del producto de crédito fue la evaluación de las necesidades de crédito de los agricultores y las fincas en pequeña escala teniendo en cuenta los requerimientos de insumos y mano de obra científicamente recomendados para la producción y el tratamiento primario (para fincas) de las variedades tradicionales y el Ruiru 11. Se evaluaron las necesidades de crédito de diferentes modelos de plantación y se planeó el desembolso de préstamos en tres etapas basadas en el calendario de las operaciones cafeteras. Fue rasgo adicional la inclusión del componente de mano de obra en la cuantía del préstamo. Este enfoque con respecto a la evaluación del crédito aseguró la disponibilidad de crédito adecuado y oportuno para que los agricultores del proyecto cubriesen los gastos de producción.

Enfoque de grupo

La parte más innovadora del producto de crédito fue la adopción de un enfoque de grupo en la entrega y vigilancia del producto que trajo varios beneficios. Fueron éstos:

- Los grupos sirvieron como unidad conveniente para llevar a término las solicitudes de préstamo, el proceso de valoración y aprobación y la entrega de crédito e insumos a los agricultores miembros
- Los grupos demostraron ser un vehículo eficaz para la difusión de las aportaciones de capacitación y extensión a todos los agricultores del proyecto de forma eficaz en función de los costos
- Los grupos miembros supervisaron importantes actividades en las fincas de los miembros individuales. La supervisión por iguales hizo que la supervisión de campo fuese un proceso participativo y eficaz en función de los costos. La respuesta de los agricultores a la supervisión por iguales fue positiva, puesto que aprendieron los unos de los otros
- El enfoque de grupo ayudó a reducir el costo de las transacciones a todos los niveles de la ejecución del proyecto
- Los grupos trajeron transparencia a las actividades del proyecto
- Los grupos aumentaron la cohesión social en la zona del proyecto además de ayudar en la vigilancia de los préstamos.

Capacitación y creación de capacidad

En el marco del proyecto se hicieron esfuerzos conscientes de crear la capacidad adecuada en los agricultores y asociados del proyecto. Esto era importante para sensibilizarlos a los rasgos innovadores de la metodología del producto y la entrega de crédito. Se dirigieron los esfuerzos hacia conseguir un cambio de actitud en los agricultores y los organismos con respecto al proyecto y al producto. La capacitación de los agricultores estuvo encaminada a educarlos en la importancia del uso de insumos y prácticas agronómicas en el aumento de la producción y calidad del café, impartirles conocimiento técnico en cuanto a prácticas de cultivo integral de plantas y aconsejarlos en cuanto al uso apropiado del crédito y a la disciplina de la amortización de pagos.

Control de calidad

Con miras a aumentar la calidad de la producción de café, se dedicó especial atención a la adopción de buenas prácticas agronómicas por los agricultores y buenas prácticas de beneficiado en el tratamiento primario. Especialistas orientaron a los grupos miembros y a los agricultores en aspectos tales como nutrición vegetal, control de las enfermedades, manejo de la copa del árbol, etc., mientras que el personal de la unidad de ejecución del proyecto y de la Fundación de Investigación Cafetera de Kenya orientó a la dirección y el

personal de las instalaciones en cuanto a buenas prácticas de beneficio por vía húmeda. Se hicieron continuos esfuerzos también por sensibilizar a los agricultores acerca de la producción de café de calidad mediante visitas a las fincas, visitas a las instalaciones, demostraciones de campo, capacitación, etc.

Proyecto de programas informáticos

Se crearon varios módulos de programas informáticos en toda la cadena de valor del café, en concreto para la sociedad, la Sociedad Cooperativa de Ahorro y Crédito y la Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada, para el desembolso eficaz de los préstamos y la vigilancia del proyecto. Se crearon programas informáticos para mantener datos útiles para los agricultores tales como número de árboles, uso de insumos, prácticas de cultivo integral de plantas, operaciones de crédito, producción de café, entrega de café, calidad, precios obtenidos, ingresos, amortización, excedente, etc. El módulo de préstamos generó formularios de solicitud/valoración, situación de los pagos de amortización, recibos de los pagos de los agricultores, etc. El módulo a nivel de la sociedad/fábrica mantuvo los pormenores de la entrega de la cereza, beneficio y entrega del café a la Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada.

Mecanismo de seguimiento del café

Se confió a los grupos la tarea de vigilar que las cerezas producidas por los agricultores del proyecto fuesen entregadas a las fábricas designadas. La unidad de ejecución del proyecto, ayudada por los grupos, vigiló también de cerca a nivel de campo para prevenir toda posible venta por su cuenta de las cerezas por los agricultores del proyecto. En la fábrica, las cerezas entregadas por los agricultores del proyecto se trataron en todas las etapas por separado de las de los agricultores que no eran del proyecto. El café del proyecto se etiquetó como “Café del proyecto”, mientras que el resto se etiquetó como “Café que no es del proyecto” y se entregó a la Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada en lotes separados. La Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada también asignó números por separado al café del proyecto, según los cuales se pagaron a la sociedad las ganancias tras la subasta. El mecanismo de seguimiento frenó casi por completo la venta de café de los agricultores por su cuenta, lo que se reflejó en un considerable aumento en las cerezas entregadas a la fábrica designada.

Sistema de amortización del café

Si bien el sistema de amortización y devolución de préstamos funcionó bien en el marco del proyecto (con más del 90% de amortizaciones en el primer ciclo de los préstamos), el proyecto sufrió un revés debido a la interrupción de pagos de café por la Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada a las sociedades tras haber sido congeladas sus cuentas por el síndico. Ese factor externo ahogó la afluencia de fondos en el proyecto y afectó al ejercicio de amortización de alrededor del 18% de los agricultores que aún no habían pagado cuando llegó el momento de la administración judicial.

Sostenibilidad del proyecto

El producto de crédito plus centrado en el agricultor y la metodología de préstamo desarrollada en el marco del proyecto demostraron sin la menor duda su utilidad para todos los interesados. Los agricultores obtuvieron beneficios múltiples tales como acceso a crédito adecuado en el momento preciso y sin complicaciones; insumos agrícolas de calidad; préstamos en efectivo para el componente de mano de obra; orientación técnica y apoyo en extensión y capacitación; apoyo por parte de los grupos; aumento de la producción de café con mejor calidad; ingresos más elevados; mejor capacidad de devolución de préstamos; mejor mantenimiento de los cafetales, etc.

No obstante, sería necesario establecer un marco apropiado posterior al proyecto para que todos los asociados del mismo siguiesen trabajando juntos. La sostenibilidad del proyecto puede asegurarse fortaleciendo más el mecanismo de grupo y haciendo que pase la titularidad del producto de crédito plus a las sociedades, fábricas, las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito y los grupos, que fueron los principales beneficiarios del proyecto. La dirección de esas entidades ya ha sido sensibilizada y el personal ha sido formado en cuanto a los rasgos fundamentales de entrega del producto y gestión del proyecto. La metodología del producto y el proyecto puede ser también adoptada por empresas de molienda del café del sector privado y entidades de comercialización para su puesta en práctica.

Posibilidad de reproducir el proyecto

Un objetivo más amplio del proyecto piloto fue el de que se pudiese reproducir en todas las zonas caficultoras una metodología de producto de crédito plus y de préstamos para financiar a los agricultores en pequeña escala. Los resultados del proyecto piloto indicaron que la metodología de producto de crédito plus y préstamos era factible desde el punto de vista práctico, viable desde el punto de vista financiero y sostenible desde el punto de vista comercial. Los caficultores han aceptado el producto, que resultó ser para ellos una proposición viable y con fondos. Todos los principales interesados institucionales tales como fábricas, sociedades, las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito y la Unión de Cultivadores de Café de Kenya Limitada también se beneficiaron, dado que el producto y la metodología del proyecto los ayudaron a mejorar el nivel comercial y la eficacia, y a arreglar los retos relacionados con sus empresas comerciales.

Capital social

La puesta en práctica del proyecto piloto ha creado valioso capital social en todos los niveles. Cabe destacar que hubo un cambio de paradigma y actitud entre los agricultores en pequeña escala. Experimentaron que el uso apropiado de insumos y las buenas prácticas de producción llevan a rendimientos, calidad e ingresos más elevados, lo que puede sostener después la solicitud de crédito comercial para la producción de café. La tendencia a

descuidar el café y el desánimo en los agricultores en pequeña escala fueron reemplazados por la determinación de tener éxito. Encontraron que solicitar crédito para la producción de café era una proposición para la que había fondos. Adquirieron una buena comprensión y destreza práctica en la producción comercial de café. Las entidades de préstamo empezaron a darse cuenta de que financiar a los agricultores en pequeña escala usando un producto de crédito plus tenía potencial comercial. El enfoque preocupado del personal de las entidades de crédito fue reemplazado por una conducta centrada en el agricultor, a medida que vieron que con los servicios de crédito plus los agricultores podían amortizar los préstamos gracias a unos mayores ingresos procedentes de una mayor productividad y calidad.

C. RETOS

Precios internacionales del café

Los ingresos procedentes del café dependen también, además del rendimiento y la calidad del producto, del precio del café en el mercado. La mayor parte del café que se produce en Kenya se exporta. El café de calidad de Kenya obtiene precios con prima en el mercado mundial. No obstante, en estos últimos años ha sido motivo de preocupación el declive de la producción de café en Kenya en general y la del café de calidad superior en particular. Más del 80% del café que se produce en Kenya es de fincas pequeñas. En el pasado, las grandes fluctuaciones en los precios del café resultaron en pérdidas de ingresos para los agricultores, lo que incluso forzó a algunos caficultores en pequeña escala a abandonar el cultivo de café y preferir otros cultivos más remuneradores en comparación. El Gobierno de Kenya ha tomado algunas medidas para aliviar los problemas con que se enfrentan los productores haciendo algunas modificaciones en la Ley del Café en relación con la comercialización del café y la regulación de los intermediarios.

La volatilidad en los precios del mercado del café y los precios obtenidos por los caficultores han venido mostrando tendencias desfavorables en los últimos tiempos. El análisis de los precios del café en un período de 30 años, de 1977 a 2006, ha indicado que las fluctuaciones en los precios del café han sido considerables. En general se observó que a un descenso le seguía un aumento el año siguiente o a los dos años. No obstante, ha habido casos en que el descenso de los precios continuó durante un período más largo, de cuatro años (1998 a 2001), cuando los precios llegaron a un nivel tan bajo que los agricultores apenas podían recuperar los costos de producción con los ingresos procedentes del café.

Variaciones en los precios de la cereza

En el curso de encuestas y estudios efectuados en el marco del proyecto piloto, se recopilaron datos sobre los precios obtenidos por los caficultores en el período de tres años, esto es, 2002-03, 2003-04 y 2004-05, en 16 fábricas, en tres cooperativas de agricultores en tres zonas distintas de la región de Kirinyaga. En el cuadro que figura a continuación puede verse un resumen de los datos sobre los precios que se recopilaron.

Precios del café obtenidos en Kirinyaga

Nombre de la fábrica	Precio promedio obtenido en Ksh /Kg en cereza			Variación porcentual de precios
	2002-03	2003-04	2004-05	
Sociedad Cooperativa de Agricultores de Baragwi	11,09	16,08	20,72	86,8%
Sociedad Cooperativa de Agricultores de Mirichi	5,75	14,68	16,95	194,8%
Sociedad Cooperativa de Agricultores de Karithathi	20,80	21,88	29,73	42,9%
Precio promedio en tres Sociedades Cooperativas de Agricultores	12,55	17,54	22,47	79,1%

Se observó a partir de los datos que la variación entre los precios promedio del café obtenidos en 2002/03 y 2004/05 llegó a elevarse hasta ser del 79,1%. Se indicó también que en 2002/03, el precio del café obtenido por los agricultores en algunas de las fábricas había sido incluso más bajo que el costo de producción.

E. RECOMENDACIONES

Mitigación del riesgo de los precios

Además del rendimiento y la calidad, el precio del mercado de café es lo que determina finalmente los ingresos que reciben los agricultores. Dado que el café es un producto básico que se comercia a nivel mundial, el precio que alcanza está influenciado por los precios del café en el mercado internacional. Con miras a aislar a los caficultores del país de la volatilidad de los precios y minimizar los riesgos, es necesario establecer mecanismos creíbles de mitigación del riesgo de los precios, tales como una garantía de precio mínimo, seguros contra la caída de los precios, reserva contra la fluctuación de los precios, contratos a plazo, garantía de amortización de préstamos, etc. Eso daría confianza a los agricultores al tomar decisiones de solicitar préstamos y también reconfortaría a los prestamistas. Se sugiere, por consiguiente, que se estudien a fondo diversos aspectos del mecanismo de mitigación del riesgo de los precios en el café en diversos países caficultores del África, junto con las medidas ya iniciadas en otras economías en desarrollo. La OIC y el FCPB podrían quizá tomar esa iniciativa y contratar los servicios de un consultor con experiencia para esa tarea.

Sostenimiento de las actividades del proyecto

Es importante que los participantes de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito sigan otorgando apoyo en forma de crédito a los agricultores y propietarios de fincas en pequeña escala con arreglo al producto de crédito plus establecido en el proyecto piloto, incluso después de que el proyecto finalice. Esto haría posible que los agricultores usasen los insumos y las prácticas de cultivo integral de plantas y se mantuviese la elevada productividad y calidad del café. La interacción con la Sociedad Cooperativa de Ahorro y Crédito de Kirinyaga indicó que la Sociedad Cooperativa de Ahorro y Crédito ya había adoptado el producto de crédito plus para ampliar el apoyo en materia de crédito a los caficultores fuera de la zona del proyecto con la ayuda de una línea de crédito separada del Fondo de Desarrollo Cafetero.

Reproducción en Kenya

Si bien el proyecto piloto resultó beneficioso y fue aceptado por los agricultores, las fincas, las sociedades y las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito, su potencial sólo podrá lograrse plenamente cuando la metodología del proyecto pase a formar parte del curso normal y sea reproducida ampliamente por las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Crédito y otras entidades financieras fuera de la zona del proyecto, a fin de que los beneficios lleguen a un gran número de caficultores.

Reproducción fuera de Kenya

En la mayor parte de los países caficultores del África, los agricultores y las fincas en pequeña escala se enfrentan con limitaciones similares en cuanto a acceso adecuado y en el momento preciso a crédito institucional para la producción de café. En esos países, por tanto, la producción y calidad del café en el sector en pequeña escala está sufriendo. El producto de crédito plus que fue puesto en práctica con éxito en Kenya podría, por consiguiente, ser reproducido en otros países africanos para impulsar la producción de café y los ingresos en las fincas pequeñas de café.

Adopción del enfoque de crédito plus en otros productos básicos

Sea cual fuere el producto básico que se produzca, los agricultores en pequeña escala de la mayor parte de los países se enfrentan con dificultades de acceso a crédito institucional para la producción del cultivo, debido a la falta de disponibilidad de productos adecuados de crédito, de servicios de crédito plus y a la impresión que tienen del riesgo las entidades de crédito. Los principios en que se basó el producto de crédito plus para financiar a los caficultores en pequeña escala en el proyecto piloto pueden ser modificados y adaptados a los agricultores en pequeña escala que se dediquen a otros cultivos.