



International Coffee Organization
Organización Internacional del Café
Organização Internacional do Café
Organisation Internationale du Café

ICC 100-4

30 abril 2008
Original: inglés

C

Consejo Internacional del Café
100º período de sesiones
19 – 23 mayo 2008
Londres, Inglaterra

**Mejora de la calidad del café en África
Oriental y Central mediante el
perfeccionamiento de las prácticas de cultivo**

Resumen del informe final

Antecedentes

1. En el presente documento figura un resumen del informe final del proyecto titulado “Mejora de la calidad del café en África Oriental y Central mediante el perfeccionamiento de las prácticas de cultivo (Rwanda y Etiopía)” que fue presentado por el organismo de ejecución del proyecto, CABI África.
2. El proyecto comenzó en julio de 2004 y finalizó en diciembre de 2007. Los países participantes fueron Etiopía y Rwanda.
3. Puede solicitarse el texto completo del informe en inglés en la Secretaría.

Medidas que se solicitan

Se pide al Consejo que tome nota de este documento.

MEJORA DE LA CALIDAD DEL CAFÉ EN ÁFRICA ORIENTAL Y CENTRAL MEDIANTE EL PERFECCIONAMIENTO DE LAS PRÁCTICAS DE CULTIVO (RWANDA Y ETIOPÍA)

Resumen del informe final

Antecedentes del proyecto

El objetivo general del proyecto fue mejorar el nivel de vida de los caficultores en pequeña escala mediante el aumento de la calidad del café en Etiopía y Rwanda.

Por lo que respecta a los objetivos de desarrollo, se previeron los siguientes resultados:

1. Demostración de la viabilidad y sostenibilidad de los centros de lavado de café en pequeña escala
2. Mejor uso de sistemas de secado al sol para el café natural
3. Ventajas de los mejores métodos de transformación y obtención de calidad del café promovidos mediante capacitación y difusión de información
4. Elaboración de una propuesta de financiación de los centros de lavado de café con base comercial

Principales logros

El proyecto consiguió todos sus objetivos. En este informe se resumen los logros obtenidos, los retos que surgieron en su ejecución y las recomendaciones de cómo esos retos fueron abordados o podrían abordarse.

Resultado 1: Demostración de la viabilidad y sostenibilidad de los centros de lavado de café en pequeña escala

La consecución satisfactoria de este resultado se aseguró con la formación y sostenibilidad de asociaciones de agricultores basándose en centros de ese tipo que funcionan con rentabilidad. Los estudios socioeconómicos que se llevaron a cabo en Etiopía y Rwanda indicaron que los agricultores de esos dos países se mostraron entusiastas y dispuestos a seguir participando en el programa. Se demostró en los dos países que había entusiasmo entre los agricultores no participantes por alistarse en las futuras etapas del proyecto.

En Etiopía, los agricultores se mostraron muy dispuestos a aceptar el uso de despulpadoras manuales e indicaron que esas despulpadoras producían un café de alta calidad que era comparable al método de secado al sol del café. Ambos métodos, tal como fueron promovidos en el proyecto, consiguieron mejoras importantes de la calidad.

Se determinó que los beneficios atribuibles a la producción de cafés despulpados eran los siguientes:

- Los agricultores pueden producir café de mejor calidad y, como resultado, pueden lograr ahora precios con prima.
- Los agricultores pueden ahora vender el café que producen en grandes cantidades al final de la temporada de cosecha y funcionando como grupos. Esto ha aumentado la capacidad de negociación de los agricultores, al protegerlos de la posible explotación por intermediarios.
- Los pagos globales que se recibieron al vender el café promovieron una buena cultura de ahorro entre los agricultores que no existía antes del proyecto.

Los agricultores pueden una vez más trabajar en grupos viables de interés común. Es necesario, sin embargo, que haya actividades adicionales de creación de capacidad y aumento de conciencia para afianzar la confianza mutua que es necesario que exista entre los agricultores para establecer grupos bien estructurados.

Desde el punto de vista socioeconómico, se demostró en el primer año de funcionamiento que las despulpadoras manuales pueden ser comercialmente viables. La eficacia técnica fue menor de lo que se esperaba, dada la infrautilización de capacidad. La rentabilidad inicial y el nivel de eficacia técnica que se consiguieron, junto con el interés y la dedicación de los agricultores, indican que las despulpadoras manuales serían sostenibles a la larga, suponiendo que no haya un cambio drástico de todos los demás factores.

En Rwanda, los resultados obtenidos del proyecto demostraron que la calidad del café beneficiado en los centros de lavado del café era mejor que la del beneficiado con otros métodos. Esa indicación de consecución de calidad es alentadora, dado lo que supone en cuanto a rendimiento monetario y al establecimiento de un mercado especializado para el café de Rwanda en el caso de que se produzcan y beneficien grandes volúmenes.

Los beneficios que los agricultores de Rwanda tuvieron la impresión de recibir con las mejores prácticas de cultivo aumentó la buena disposición de los agricultores en cuanto a pagar por los servicios de despulpe. Eso es una indicación de que el enfoque centrado en la transformación del producto por el que abogó el proyecto sería sostenible más allá de la duración del proyecto.

Los resultados preliminares indican también que los centros de lavado lograron una buena eficacia financiera en el primer año de funcionamiento y que son viables desde el punto de vista comercial. Se prevé también que se logren mejores rendimientos a medida que las actividades del proyecto continúen y se afiancen. La eficacia técnica de los centros de lavado

fue menor de lo que se esperaba, pero las razones para el bajo desempeño, tales como la infrautilización de capacidad, pueden ser abordadas fácilmente en años posteriores de funcionamiento.

Resultado 2: Mejor uso de sistemas de secado al sol para el café natural

Este resultado estuvo limitado a las actividades del proyecto en Etiopía y su consecución satisfactoria se vinculó a la adopción por 2.000 agricultores de los métodos mejores de secado en el tercer año. En la actualidad, 900 agricultores del proyecto han adoptado también las mejores técnicas de secado al sol para transformar el café excedente que no puede producirse usando mejores métodos de semilavado. Se están ya produciendo más de 155 toneladas al año de café secado al sol usando este método.

Aunque no se sabe en qué cantidad, un gran número de agricultores no participantes en el proyecto están ya estableciendo instalaciones para usar mejores métodos de secado. Un gran número de agricultores no participantes en el proyecto han solicitado también vender su café por medio del proyecto, tras haber visto los beneficios que reportó el sistema de comercialización usado para vender los cafés de los agricultores del proyecto. Además, a los nuevos agricultores se les ha dado material de secado adicional en reconocimiento de su interés en adoptar las mejores prácticas de transformación.

Resultado 3: Ventajas de los mejores métodos de transformación y obtención de calidad del café promovidos mediante capacitación y difusión de información

En el caso de Etiopía, se llevaron a cabo amplias campañas de formación y toma de conciencia conjuntamente con personal del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y un consultor de IllyCaffè. El carácter general de la capacitación comprendió mejores prácticas de beneficiado del café (secado al sol y despulpe) y uso adecuado y manejo del equipo de transformación y del material de secado. Se elaboró también material de promoción y se distribuyó ampliamente en los países del proyecto.

Una importante actividad que se llevó a cabo para aumentar la conciencia de los agricultores de las ventajas de producir café de calidad fue el otorgamiento de certificados y obsequios en efectivo a los que produjesen los cafés de mejor calidad entre los cafés secados al sol y los beneficiados por vía húmeda respectivamente. Con arreglo a ello, se eligen seis agricultores cada año (tres del sector del secado a sol y tres del sector de despulpe) para los premios.

En Rwanda se llevaron también a cabo varias actividades de capacitación. Si bien el número de agricultores capacitados no fue tan elevado como en Etiopía, esos pocos aprendices representan a un gran número de agricultores que funcionan por medio de cooperativas.

Resultado 4: Elaboración de una propuesta de financiación de los centros de lavado de café con base comercial

En Rwanda se han observado los indicadores con respecto a financiación comercial de los centros de lavado y los agricultores están llevando café a esos centros pagando y están dispuestos a formar otras asociaciones que solicitarían otros centros para evitar la congestión en los que ya se han establecido. Se necesitarán más actividades en Etiopía para afianzar el beneficiado del café mediante asociaciones de pequeños agricultores. Así pues, los dos países han elaborado una propuesta para solicitar apoyo en cuanto a crear planes de crédito rural y abordar otras esferas que podrían exigir apoyo adicional.

Retos que surgieron durante la ejecución del proyecto

Cuestiones de comercialización

La comercialización del café con prima producido por medio del proyecto sigue siendo uno de los problemas más difíciles con que se enfrentó el proyecto. En Etiopía, por ejemplo, el acceso directo de los pequeños agricultores al mercado no es la práctica normal, y tampoco se paga a los agricultores basándose en la calidad del café que producen. Fue preciso llevar a cabo amplias conversaciones con el Coordinador Nacional del Proyecto del Ministerio de Agricultura y también con determinados exportadores de café para conseguir que se pagasen precios con prima a los agricultores que produjesen café de alta calidad en el primer año del proyecto. Los exportadores posteriormente acordaron comprar el café con prima del modo siguiente: precio local + 1,5/kg de birr etíope para el café secado al sol y precio del café mejorado secado al sol + 2,5/kg de birr etíope para el café despulpado.

Para conseguir que quedase establecido un sistema más sostenible de comercialización antes de que finalizase el proyecto, se subastó el café producido en el segundo año mediante un sistema de licitación cerrada. Las ventajas de la licitación abierta aún no se han conseguido.

Financiación

El acceso a crédito en Rwanda asequible es una de las principales limitaciones con que se tropieza y no fue ese un problema que el proyecto se fijase directamente como objetivo. En los casos en que el proyecto hizo de agente para conseguir acceso a facilidades de crédito, se observaron algunos problemas en la etapa de desenvolvimiento del plan de crédito.

La facilitación de préstamos por Rwandex para la compra de cerezas del café fue bastante irregular, inadecuada a veces y hecha semanalmente. En algunos casos, los préstamos fueron más bajos de lo solicitado por las cooperativas, dado que Rwandex tenía aún que adquirir confianza en las nuevas asociaciones cafeteras.

Conclusión y recomendaciones

El proyecto demostró que un beneficiado mejor basado en el uso de despulpadoras manuales y prácticas modernas de secado al sol en Etiopía y despulpadoras ecológicas en Rwanda era viable desde el punto de vista económico. Los agricultores están consiguiendo cosechas de mejor calidad y están dispuestos a formar asociaciones sostenibles de agricultores basándose en centros de lavado que funcionan con rentabilidad.

Los resultados del proyecto han sobrepasado los objetivos previstos en la esfera de difusión de la información y aumento en la calidad del café, y las primas conseguidas son mayores de lo que se esperaba en el proyecto. Se necesitará, sin embargo, hacer intervenciones de atención posterior mediante creación de capacidad en esferas que no fueron fijadas como objetivo del proyecto pero que afectan directamente a la adopción generalizada y sostenibilidad del proyecto.

Los distintos participantes han recomendado que el método de secado al sol sea ampliado. Se recomendó también que se lleven a cabo actividades adicionales para que aumente la ampliación y difusión del proyecto en los próximos años.

Entre los factores que se están estudiando en la fase de ampliación están técnicas y conocimiento de buenas prácticas agronómicas, creación de capacidad en cuanto a formación en gestión laboral, técnicas de gestión de empresas pequeñas y medianas y creación de planes de crédito rural basados en el ahorro de los agricultores, creación de un fondo de seguro mixto para facilitar acceso al crédito, mejores sistemas de manejo de la información y creación de sistemas de recibos de almacén. Para calcular con exactitud el impacto en agricultores no participantes en el proyecto, se recomienda también que se piense en realizar un estudio de evaluación de impacto en la segunda fase. Además, se recomienda que se hagan esfuerzos deliberados para sensibilizar sistemáticamente a los agricultores no participantes en el proyecto acerca de los beneficios de producir café de alta calidad y la formación de grupos viables de agricultores.