



Organización Internacional del Café
Organização Internacional do Café
Organisation Internationale du Café

ICC 86-10

30 mai 2002
Original : espagnol

F

Communication

Conseil international du Café
Quatre-vingt-sixième session
21 – 24 mai 2002
Londres, Angleterre

Diversification

Communication du Mexique

Contexte

Ci-joint copie de la communication du Mexique sur son programme pilote de diversification. Cet exposé a été présenté au cours de la quatre-vingt-sixième session du Conseil international du Café.

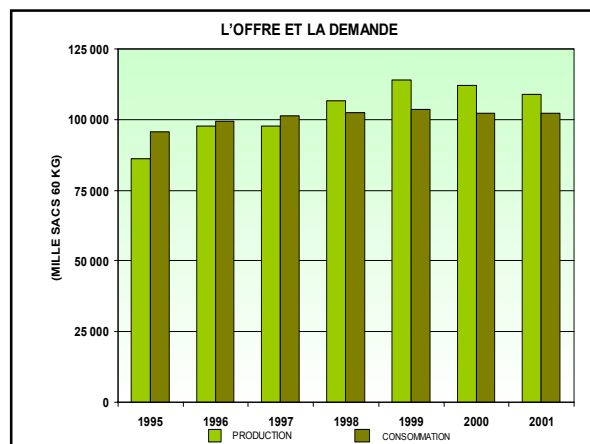



États-Unis du Mexique

**DIVERSIFICATION DE LA PRODUCTION –
PROGRAMME DESTINÉ AUX RÉGIONS DU
MEXIQUE OÙ LA PRODUCTION
DE CAFÉ EST MARGINALE**



Londres, le
22 mai 2002

**I. - TOILE DE FOND
LA SITUATION ACTUELLE
ET LES EXPECTATIVES EN
MATIÈRE DE CAFÉ**

LES PRIX DU DISPONIBLE

- LES PRIX DU CAFÉ DEMEURENT TRÈS FAIBLES ET SONT INFÉRIEURS AUX COÛTS DE PRODUCTION
- TOUTEFOIS LA CHUTE DES PRIX S'EST ARRÊTÉE EN 2002 ET L'ON CONSTATE UNE LÉGÈRE AMÉLIORATION
- LE PRIX INDICATIF COMPOSÉ DE L'OIC POUR MARS 2002 EST DE 49,49 CENTS EU LA LIVRE CE QUI EST SUPÉRIEUR À LA MOYENNE POUR 2001 (45,60)
- LA MOYENNE DU PRIX INDICATIF COMPOSÉ DE L'OIC POUR JANVIER-MARS EST DE 45,75 SOIT UNE HAUSSE DE 75 CENTS PAR RAPPORT AU PRIX DE 2001

(2) <http://www.ico.org/statist/pr>

L'OFFRE ET LA DEMANDE

- SUR LE MARCHÉ DU CAFÉ, LA PRODUCTION CONTINUE À ÊTRE SUPÉRIEURE À LA CONSOMMATION
- L'OIC ESTIME QUE, POUR L'ANNÉE EN COURS, LA PRODUCTION S'ÉLÈVE À 109 MILLIONS DE SACS
- LA PRODUCTION S'INSCRIRA TOUTEFOIS EN BAISSE PAR RAPPORT AU NIVEAU DE 2000/01 (112 MILLIONS DE SACS)
- D'APRÈS LES DERNIERS CHIFFRES DISPONIBLES (SEPTEMBRE 2001) LES STOCKS DE CAFÉ AUX ÉTATS-UNIS S'ÉLÈVENT À 5,6 MILLIONS DE SACS ⁽¹⁾
- LES STOCKS EN SEPTEMBRE 2001 SONT SUPÉRIEURS À LA MOYENNE POUR L'ANNÉE 2000 (5,1 MILLIONS DE SACS)

(1) USDA - DÉCEMBRE 2001

LES PRIX DU DISPONIBLE⁽²⁾

- POUR CE QUI EST DES AUTRES DOUX, LE PRIX EN MARS SUR LE MARCHÉ DE NEW YORK⁽³⁾ ÉTAIT DE 66,38, EN HAUSSE PAR RAPPORT À LA MOYENNE DE 2001 (61,94)
- LE TABLEAU SUIVANT MONTRE QUE LA REPRISE DU MOIS DE MARS N'ANNONCE PAS DE PERSPECTIVE POSITIVE POUR LA CULTURE DU CAFÉ

Année	Prix
1999	101,54
2000	85,09
2001	61,94
JAN-MAR 2002	61,41

(3) DANS LE CADRE DES PROCÉDURES DE CALCUL DES PRIX DE L'OIC, LE CAFÉ MEXICAIN N'EST RELEVÉ QUE SUR LE MARCHÉ À TERME DE NEW YORK

REVENUS

- QUATRE-VINGT POUR CENT DES REVENUS DU CAFÉ PROVIENNENT DES EXPORTATIONS
- AU COURS DES CINQ PREMIERS MOIS DE L'ANNÉE CAFÉIÈRE EN COURS (OCTOBRE - FÉVRIER), LA VALEUR DES EXPORTATIONS S'ÉLEVAIT À 105 MILLIONS DE DOLLARS⁽⁴⁾
- LES EXPORTATIONS AU COURS DE LA MÊME PÉRIODE DE L'ANNÉE DERNIÈRE S'ÉLEVAIENT À 307 MILLIONS DE DOLLARS
- LE RÉTRÉCISSEMENT DU MARCHÉ D'OCTOBRE 2001 À FÉVRIER 2002 REFLÈTE UNE BAISSÉ DE LA PRODUCTION (2 189 000 SACS EN 2000/01 ET 1 278 000 SACS EN 2001/02) ET UNE CHUTE DES PRIX (PRIX DE NEW YORK POUR LES AUTRES DOUX 68,54 ET 57,79)

(4) CONSEIL DU CAFÉ DU MEXIQUE

PROGRAMME DE LA QUALITÉ PAR LE DÉTOURNEMENT DE CAFÉ DE MOINDRE QUALITÉ

- MISE EN ŒUVRE D'UN PROGRAMME D'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ – RÉSOLUTION NUMÉRO 407 DE L'OIC
- AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DU CAFÉ EXPORTÉ ET, DE CE FAIT, HAUSSE DE LA CONSOMMATION
- RÉDUCTION DES STOCKS MONDIAUX DE CAFÉ
- RENVERSEMENT DE LA TENDANCE DES PRIX

IMPACT

- PERTES D'ACTIVITÉ DANS LA MESURE OÙ LES PRIX SONT INFÉRIEURS AUX COÛTS DE PRODUCTION
- RECOURS AU FINANCEMENT PUBLIC POUR SUBVENTIONNER LES PETITS EXPLOITANTS
- LA BALANCE COMMERCIALE DE L'AGRICULTURE ACCUSE UN DÉFICIT

RÉDUCTION DE LA SUPERFICIE CONSACRÉE AU CAFÉ

- L'ÉLIMINATION DES EXCÉDENTS DE CAFÉ NE SIGNIFIE PAS QUE DE NOUVEAUX EXCÉDENTS NE VONT PAS RÉAPPARAÎTRE
- LA DIVERSIFICATION PARTIELLE DES PLANTATIONS DE CAFÉ POURRAIT EMPÊCHER L'APPARITION PERMANENTE DES EXCÉDENTS
- LES ZONES DÉGAGÉES SERAIENT UTILISÉES POUR ÉTABLIR DES PLANTATIONS D'AUTRES PRODUITS
- UNE POSSIBILITÉ SERAIT DE REMPLACER DES PLANTATIONS DE CAFÉ PAR DES PLANTATIONS DE FORÊTS

ÉVALUATION

- LA CRISE QUE NOUS SUBISSONS EST DIFFÉRENTE DES CRISES TRADITIONNELLES DU MONDE DU CAFÉ
- UNE DES CARACTÉRISTIQUES DU NOUVEAU PHÉNOMÈNE EST L'APPARITION, DANS DIFFÉRENTES PARTIES DU MONDE, DE NOUVELLES ZONES DE PRODUCTION À TRÈS FAIBLES COÛTS
- UN AUTRE ASPECT INTÉRESSANT EST LE DÉPLACEMENT DE LA PRODUCTION VERS DES ZONES OÙ LE CLIMAT N'EST PLUS RESPONSABLE DES VARIATIONS CYCLIQUES DES NIVEAUX DE PRODUCTION
- À LA LUMIÈRE DE CE PROBLÈME, D'AUTRES ACTIONS SONT NÉCESSAIRES POUR RENFORCER LES MESURES QUI ONT ÉTÉ OU QUI SERONT MISES EN ŒUVRE

AVANTAGES DE LA RÉDUCTION DE LA SUPERFICIE CONSACRÉE AU CAFÉ

- RÉALISATION D'UNE TENDANCE POSITIVE À LONG TERME DES PRIX DU CAFÉ
- UNE NOUVELLE PLANTATION FORESTIÈRE ENGENDRERAIT UN REVENU NET
- LA COMBINAISON DES RÉSULTATS EST UNE PLUS GRANDE VALEUR ÉCONOMIQUE



II. - LE PROGRAMME



CRITÈRES D'ANALYSE DES OPTIONS

- UTILISATION POTENTIELLE DU SOL
- ÉCHÉANCIER POUR PARVENIR À LA MATURITÉ DE LA PRODUCTION
- RENTABILITÉ ÉCONOMIQUE
- EXPÉRIENCE ET EXPERTISE DES PRODUCTEURS
- IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT
- DISPONIBILITÉ DES RESSOURCES

OBJECTIFS DU PROGRAMME

- IDENTIFICATION DE PRODUITS DIVERSIFIÉS SUSCEPTIBLES D'ENGENDRER LA PLUS GRANDE RENTABILITÉ ÉCONOMIQUE ET L'AUGMENTATION DES REVENUS DES EXPLOITANTS
- ALIGNEMENT DE LA PRODUCTION DE CAFÉ SUR LES NORMES DE QUALITÉ EXIGÉES PAR LE MARCHÉ (AVANTAGE DU PRODUIT CONCURRENTIEL)



CRITÈRES D'ÉVALUATION DU PROJET

- ASPECTS TECHNIQUES ET ASPECTS LIÉS À LA PRODUCTION
- ASPECTS COMMERCIAUX
- ASPECTS FINANCIERS
- ÉVALUATION ÉCONOMIQUE



ÉLÉMENTS DU PROGRAMME

- IDENTIFICATION ET AMÉNAGEMENT DES ZONES MARGINALES DE PRODUCTION DE CAFÉ
- ANALYSE DES OPTIONS POSSIBLES POUR LES DIFFÉRENTES RÉGIONS
- ÉTABLISSEMENT DES OPTIONS PRIORITAIRES POUR ASSURER UNE RECONVERSION VIABLE
- SÉLECTION DES PROJETS DE RECONVERSION
- ÉVALUATION DES PROJETS
- PLAN OPÉRATIONNEL PAR PROJET

ÉLÉMENTS DES PLANS OPÉRATIONNELS POUR LES PROJETS VIABLES

- TECHNOLOGIE
- SOURCES DE FINANCEMENT
- BESOINS COMMERCIAUX
- RÉGLEMENTATIONS
- DISPONIBILITÉ DE PROGRAMMES D'APPUI
- INCITATIONS

PROGRAMME PILOTE DANS L'ÉTAT DU VERACRUZ, MEXIQUE

- FORMULATION DU PROGRAMME À PARTIR DE MARS 2002
- CETTE FORMULATION DURERA QUATRE MOIS

CARACTÉRISTIQUES DES ZONES RECONVERTIBLES

- SUPERFICIES DONNANT UNE PRODUCTION TRÈS FAIBLE (MOINS DE SIX QUINTAUX PAR HECTARE)
- CES ZONES SONT SITUÉES DANS DES MICRO-BASSINS QUI, AU NIVEAU DE L'AGRO-ÉCOLOGIE, NE SE PRÉSENTENT PAS À LA CULTURE DU CAFÉ
- RÉDUCTION DE L'UTILISATION DES INTRANTS ET DE LA MAINTENANCE DES EXPLOITATIONS DE CAFÉ
- FAIBLE DENSITÉ DES ARBUSTES PAR HECTARE
- PLANTATIONS VIEILLISSANTES
- RÉDUCTION DE L'ÉMONDAGE ET DE L'ÉLAGAGE
- LES PLANTATIONS DE CAFÉ NE SONT PAS REMPLACÉES RENONCEMENT AUX ENGRAIS
- ABANDON DES CONTRÔLES PHYTOSANITAIRES

III. - RÉSUMÉ DU PROJET



CARACTÉRISTIQUES DES EXPLOITANTS

- LEUR ORIGINE ET LEUR ÉDUCATION INFLUENCENT LE SYSTÈME DE PRODUCTION QU'ILS APPLIQUENT
- ELLES INFLUENCENT ÉGALEMENT LEUR ATTITUDE PAR RAPPORT À LA PROBLÉMATIQUE
- ILS NE DÉPENDENT PAS EXCLUSIVEMENT DE LA CAFÉICULTURE
- ILS SE SONT DOTÉS DE CULTURES VIVRIÈRES DE BASE, DE CULTURES DE RAPPORT ET DE PETITS ÉLEVAGES
- ILS ASSOCIENT LES ACTIVITÉS CI-DESSUS À DES TRAVAUX PAYÉS (ILS REÇOIVENT DES VIREMENTS DES MEMBRES DE LA FAMILLE QUI SONT ÉTABLIS À L'ÉTRANGER)
- LES PLANTATIONS DE CAFÉ SONT CONSIDÉRÉES D'AVANTAGE, COMME UN PATRIMOINE FAMILIAL QUE COMME UNE ACTIVITÉ COMMERCIALE
- ILS N'ENVISAGENT PAS DE SUBSTITUER À LA CAFÉICULTURE UNE AUTRE ACTIVITÉ RENTABLE
- CES EXPLOITANTS NE VEULENT PAS SE RECONVERTIR COMPTE TENU DE LEURS AUTRES MOYENS DE SUBSISTANCE, D'AILLEURS ILS N'ONT PAS LES MOYENS DE REINVESTIR

IDENTIFICATION DE ZONES RECONVERTIBLES DANS LE VERACRUZ

- ZONES PRODUCTRICES DE CAFÉ SITUÉES À MOINS DE 600 MÈTRES D'ALTITUDE
- CES ZONES SONT SITUÉES À PROXIMITÉ DE 39 VILLES DANS L'ÉTAT
- LES ZONES COUVRENT UNE SUPERFICIE DE 47.810 HECTARES, SOIT 31 POUR CENT DE LA SUPERFICIE TOTALE CONSACRÉE À LA PRODUCTION DU CAFÉ
- IL Y A 24 400 EXPLOITANTS DANS CES ZONES QUI REPRÉSENTENT 36 POUR CENT DE LA TOTALITÉ DES EXPLOITANTS
- DANS UNE SUPERFICIE DE 44 POUR CENT DES ZONES RECONVERTIBLES LA PRODUCTION CAFÉIÈRE EST TRÈS MARGINALE

POLITIQUES DE RECONVERSION RECOMMANDÉES

- COMPATIBILITÉ AVEC LES CONDITIONS PHYSIQUES ET AGROLOGIQUES DES ZONES À RECONVERTIR
- LES CULTURES CHOISIES DOIVENT ÊTRE DOTÉES DE MARCHÉS EN EXPANSION
- UTILISATION ACCRUE DE LA MAIN-D'ŒUVRE FAMILIALE
- RÉGIME DE CULTURES COMPLÉMENTAIRES
- TRANSITION PROGRESSIVE

CULTURES DIVERSIFIÉES

- BOIS
- BAMBOU
- PALMIERS CHAMÉDORÉA
- CÈDRE ROUGE
- MACADAMIA
- TOUTE ÉPICE

OPTION DE RECONVERSION : PROJET FORESTIER

- LA VALEUR NETTE ACTUELLE QUE REPRÉSENTE UN HECTARE DE FORÊT PLANTÉ EST D'ENVIRON 7 454 DOLLARS EU
- LE TAUX DE RENDEMENT EST DE 28 POUR CENT
- LE DÉBLAIEMENT D'UN HECTARE DE CAFÉ COÛTE 198 DOLLARS EU
- LE COÛT D'ÉTABLISSEMENT D'UN HECTARE DE FORÊT S'ÉLÈVE À 508 DOLLARS EU
- LES COÛTS DE MAINTENANCE MOYENS PAR AN SONT D'ENVIRON 206 DOLLARS EU (17 ANS)
- UN REVENU SE DÉGAGE PENDANT LA 10^E ET LA 18^E ANNÉE
- TAUX D'ESCOMPTE DE 6 POUR CENT
- LA PROJECTION FINANCIÈRE PRÉVOIT UNE AVANCE AUX EXPLOITANTS JUSQU'À CE QU'ILS PUISSENT ENCAISSER UN REVENU
- CETTE AVANCE S'ÉLÈVE À 1 000 DOLLARS EU PAR AN CE QUI REPRÉSENTE LE COÛT DE DÉBLAIEMENT D'UN HECTARE DE CAFÉ (40 QUINTAUX)

CALENDRIER DE RECONVERSION

ANNÉE	ZONE	AUGMENTATION
2	4 781	10%
5	19 124	40%
10	47 810	100%



PROJET FORESTIER PROJECTIONS – DOLLARS PAR HECTARE

	0	1	2	3	4	5	6
REVENU	0	0	0	0	0	0	0
ÉTABLISSEMENT	673	0	0	0	0	0	0
DÉBLAIEMENT	198	0	0	0	0	0	0
MAINTENANCE	0	209	240	0	0	0	0
EXTRACTION ET SCIAGE	0	0	0	0	0	0	0
AVANCE À L'EXPLOITANT	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
MOUVEMENT DE FONDS NET	-1 871	-1 209	-1 240	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000

BOIS

•LE RYTHME DE DÉBOISEMENT AU MEXIQUE EST DE 668 000 HECTARES PAR AN

•L'ON ESTIME QUE L'ÉTAT DE VERACRUZ A PERDU 70 POUR CENT DE SES FORÊTS ET LE TAUX ANNUEL DE DÉBOISEMENT EST DE 2 773 HECTARES

•AU NIVEAU MONDIAL, IL Y A ACTUELLEMENT UNE RÉDUCTION ANNUELLE DES FORÊTS D'ENVIRON 15 MILLIONS D'HECTARES QUI CÈDENT LA PLACE SURTOUT À L'AGRICULTURE (FAO 1997)

PROJET FORESTIER PROJECTIONS – DOLLARS PAR HECTARE

	7	8	9	10	11	12
REVENU	0	0	0	19 453	0	0
ÉTABLISSEMENT	0	0	0	0	0	0
DÉBLAIEMENT	0	0	0	0	0	0
MAINTENANCE	0	0	0	0	0	0
EXTRACTION ET SCIAGE	0	0	0	4 095	0	0
AVANCE À L'EXPLOITANT	1 000	1 000	1 000	0	0	0
MOUVEMENT DE FONDS NET	-1 000	-1 000	-1 000	15 357	0	0

PROJET FORESTIER

PROJECTIONS – DOLLARS PAR HECTARE

	13	14	15	16	17	18
REVENU	0	0	0	0	0	48 632
ÉTABLISSEMENT	0	0	0	0	0	0
DÉBLAIEMENT	0	0	0	0	0	0
MAINTENANCE	0	0	0	0	0	0
EXTRACTION ET SCIAGE	0	0	0	0	0	2 901
AVANCE À L'EXPLOITANT	0	0	0	0	0	0
MOUVEMENT DE FONDS NET	0	0	0	0	0	45 731



● LA DIVERSIFICATION DOIT ÊTRE FONDÉE SUR UNE ÉTUDE DES CONDITIONS AGRO-ÉCOLOGIQUES DE CHAQUE RÉGION ; IL CONVIENT D'EFFECTUER AUSSI UNE ANALYSE DU MARCHÉ EXISTANT POUR LES PRODUITS ENVISAGÉS.

● SANS LA MISE EN ŒUVRE D'UNE STRATÉGIE INTERNATIONALE DESTINÉE À ÉLIMINER LE CAFÉ DE MOINDRE QUALITÉ ET EN L'ABSENCE DE POSSIBILITÉS DE DIVERSIFICATION, LA CRISE ACTUELLE DU CAFÉ SE TRANSFORMERA EN PROBLÈME SÉCURITAIRE MONDIAL.

AVANTAGES DE LA DIVERSIFICATION

- ELLE SUSCITE UNE VALEUR
- LE PROJET PERMET LE REMBOURSEMENT DES AVANCES ACCORDÉES AUX EXPLOITANTS
- IMPACT ÉCOLOGIQUE EXTRÊMEMENT POSITIF
- IL EXISTE DES RÉGIMES DE FINANCEMENT INTÉRESSANTS POUR LES PEUPELEMENTS FORESTIERS
- CE FINANCEMENT EST QUASIMENT GRATUIT, SI CE N'EST GRATUIT

CONCLUSION

● NOUS ALLONS APPLIQUER LA RÉOLUTION NUMÉRO 407 DE L'OIC AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DU CAFÉ ET D'ÉLIMINER DU MARCHÉ LES CAFÉS DE MOINDRE QUALITÉ. PARALLÈLEMENT, NOUS ALLONS METTRE EN ŒUVRE UN PROGRAMME INTÉGRÉ DE PROMOTION DE LA CONSOMMATION DE CAFÉ.

● LE PROGRAMME AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ N'AURA D'IMPACT RAPIDE SUR LE MARCHÉ QUE S'IL EST APPLIQUÉ PAR TOUS LES PAYS PRODUCTEURS AVEC L'APPUI DES IMPORTATEURS.

