

**Superficie cafetalera por provincias. 2004**

| PROVINCIA         | ARABIGO              | ROBUSTA              | TOTAL          |
|-------------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                   | SUPERFICIE Hectáreas | SUPERFICIE Hectáreas |                |
| Esmeraldas        | 3.000                | 6.500                | 9.500          |
| Manabí            | 71.000               | 300                  | 71.300         |
| Guayas            | 13.000               | 1.100                | 14.100         |
| Los Ríos          | 5.700                | 7.500                | 13.200         |
| El Oro            | 9.600                | 0                    | 9.600          |
| Carchi            | 0                    | 0                    | 0              |
| Imbabura          | 480                  | 650                  | 1.130          |
| Pichincha         | 2.500                | 7.500                | 10.000         |
| Cotopaxi          | 2.000                | 2.550                | 4.550          |
| Tungurahua        | 0                    | 0                    | 0              |
| Bolívar           | 3.200                | 3.150                | 6.350          |
| Chimborazo        | 835                  | 0                    | 835            |
| Cañar             | 303                  | 150                  | 453            |
| Azuay             | 400                  | 20                   | 420            |
| Loja              | 29.552               | 0                    | 29.552         |
| Sucumbios         | 60                   | 18.000               | 18.060         |
| Orellana          | 40                   | 19.500               | 19.540         |
| Napo              | 120                  | 5.379                | 5.499          |
| Pastaza           | 150                  | 400                  | 550            |
| Morona Santiago   | 250                  | 300                  | 550            |
| Zamora Chinchipe  | 5.500                | 40                   | 5.540          |
| Galápagos         | 1.100                | 0                    | 1.100          |
| <b>TOTAL (Ha)</b> | <b>148.790</b>       | <b>73.039</b>        | <b>221.829</b> |

- Principales problemas del sector cafetalero ecuatoriano:**
- Cien mil familias cafetaleras viven en extrema pobreza por efecto de los bajos precios del café (ingresos promedios de 1,5 dólar/día, no alcanzan para acceder a una alimentación adecuada)
  - Alta dependencia de ingresos por el cultivo de café (3 meses/año)
  - 80% de plantaciones son viejas y poco productivas (4 qq café oro/ha)
  - Bajos precios del café no incentivan la inversión en la finca ni el adecuado mantenimiento de las plantaciones de café (mala calidad del café y migración)
  - Drástico descenso de la producción de café en los últimos 10 años
  - Alrededor del 90% de los caficultores no están organizados
  - Demasiado comercio informal (3 - 5 intermediarios)
  - Limitados recursos financieros



**PROPOSITO DEL PROYECTO:**

**Garantizar la seguridad alimentaria de los caficultores y sus familias, convirtiendo a la reconversión de las fincas en instrumentos generadores de ingresos incrementales y el desarrollo de capacidades individuales y colectivas**

- OBJETIVOS DEL PROYECTO:**
1. Lograr la reconversión de fincas cafetaleras de pequeños productores
  2. Fomentar actividades que añadan valor agregado a la producción de la finca
  3. Apoyar a la comercialización y mercadeo de los excedentes productivos de calidad
  4. Fortalecer la institucionalidad y las organizaciones campesinas como entes de desarrollo
  5. Convertirse en un modelo de reconversión productiva que pueda ser replicado en otros países

## COMPONENTES DEL PROYECTO

- Componente 1: Gestión del proyecto
- Componente 2: Reconversión de las fincas
- Componente 3: Comercialización y mercadeo
- Componente 4: Capacitación y fortalecimiento organizacional
- Componente 5: Difusión del modelo a otros países productores

7

## Actividades

### C1: Gestión

- Conformar de un comité de gestión (UNDP, COFENAC, ANECAFE y ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES)
- Establecer las condiciones administrativas y técnicas

### C2: Reconversión de las fincas

- Convertir 3200 fincas cafetaleras (promedio de 5 has) en unidades productivas, autosostenibles y rentables, incorporando cultivos y actividades pecuarias que generen ingresos durante los 12 meses del año y optimicen el uso de la mano de obra familiar. Entre los cultivos se mencionan papaya, cítricos, hortalizas, plátano, maíz, arroz, árboles maderables etc. Entre las actividades pecuarias se tienen porcinos, caprinos, tilapia, pollos, abejas, conejos, sericultura, etc.
- Reducir la superficie plantada con café a 1,5 ha/finca, renovando las plantaciones aplicando tecnologías adecuadas para mejorar la productividad y calidad del producto, pero con énfasis en la producción de cafés especiales y gourmet.

8

### C3: Comercialización y mercadeo

- Comercializar en forma asociada productos con valor agregado a la producción de las fincas por medio de procesos post cosecha, elaboración o procesamiento, como ejemplo se indica: tejidos de seda, miel de abeja, café tostado y molido entre otros.

### C4: Capacitación y fortalecimiento organizacional

- Capacitar a las 3200 familias cafetaleras en todas las actividades agrícolas y pecuarias involucradas en la reconversión
- Fomentar la asociación de los caficultores
- Fortalecer las organizaciones sociales naturales y verdaderas existentes, para aprovechar sus propias dinámicas y fortalezas

### C5: Difusión del modelo

- Replicar el modelo en otros países productores, bajo el principio de reconversión citado, adaptándolo a las condiciones reales de otros países

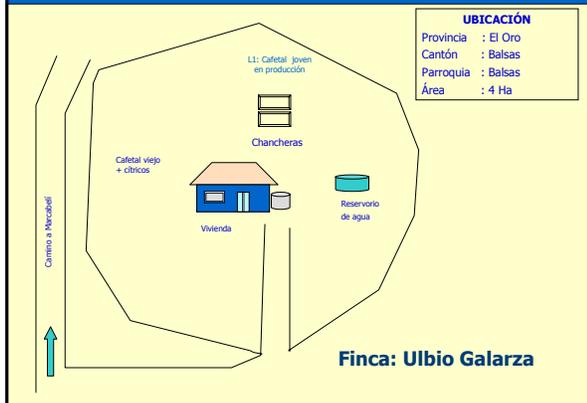
9

## Presupuesto del proyecto (Dólares americanos)

| CFC          | Otras fuente | Contraparte Nacional | Total        |
|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| 2.972.713,00 | 1.975.925,00 | 1.689.219,00         | 6.637.857,00 |
| 45%          | 30%          | 25%                  | 100%         |

10

## Situación inicial de modelo de finca cafetalera



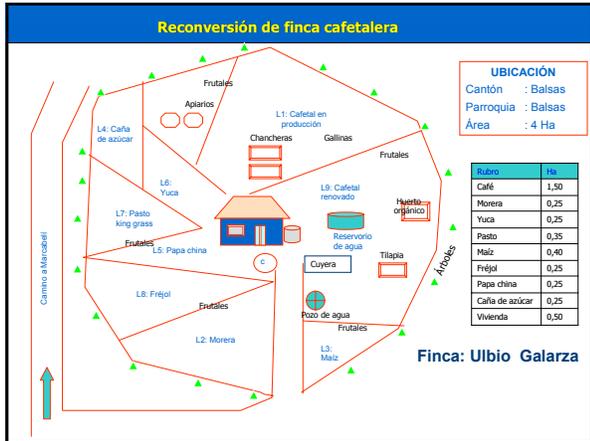
## Ingresos de finca en situación inicial: Línea de base

| Lotes   | Unidad  | Producción | Precio Unitario<br>Dólares | TOTAL<br>Dólares | Ingreso mensual en Dólares |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
|---|---------|------------|----------------------------|------------------|----------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|--|--|--|--|--|
|   |         |            |                            |                  | Ene                        | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |  |  |  |  |  |  |  |
| Café Joven  | café/ha | 5          | 50                         | 250              |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Café Viejo  | café/ha | 12         | 50                         | 600              |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Naranja   | fruta   | 200        | 2                          | 400              |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Viveros   | fruta   | 1000       | 0,2                        | 200              |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Total Ingreso Bruto (Dólares)</b>                    |         |            |                            | <b>1.450</b>     |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Meno de obra familiar empleada (jornal)                 |         |            |                            | 152              |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Costo Mano de obra familiar empleada (6 dólares/jornal) |         |            |                            | 918              |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Costo Insumos (Dólares)                                 |         |            |                            | 35               |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Beneficio Neto Anual de Finca (Dólares)</b>          |         |            |                            | <b>497</b>       |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Beneficio Neto Mensual (Dólares)</b>                 |         |            |                            | <b>41</b>        |                            |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |  |  |  |  |

## Uso de la mano de obra familiar en situación inicial: Línea de Base

| Lotes                            | Mano de obra mensual (Jornal) |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
|                                  | Ene                           | Feb       | Mar       | Abr       | May       | Jun       | Jul       | Ago       | Sep       | Oct       | Nov       | Dic       | Total      |
| Café Joven                       | 3                             | 2         | 3         | 2         | 10        | 10        |           |           |           |           |           |           | 30         |
| Café Viejo                       | 6                             | 4         | 6         | 4         | 20        | 25        |           |           |           |           |           |           | 65         |
| Naranja                          | 1                             | 1         | 1         | 1         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 1         | 1         | 1         | 16         |
| Viveros y abonos                 |                               |           |           | 3         | 3         | 3         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 19         |
| <b>Mano de obra empleada</b>     | <b>1</b>                      | <b>10</b> | <b>7</b>  | <b>10</b> | <b>11</b> | <b>35</b> | <b>40</b> | <b>4</b>  | <b>3</b>  | <b>3</b>  | <b>3</b>  | <b>3</b>  | <b>130</b> |
| <b>Mano de obra disponible</b>   | <b>48</b>                     | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>576</b> |
| <b>Mano de obra subutilizada</b> | <b>47</b>                     | <b>38</b> | <b>41</b> | <b>38</b> | <b>37</b> | <b>13</b> | <b>8</b>  | <b>44</b> | <b>45</b> | <b>45</b> | <b>45</b> | <b>45</b> | <b>446</b> |

12



### Ingresos anuales por rubro de la finca modelo de Balsas

| RUBRO           | INGRESOS NETOS ANUALES |       |       | TOTAL | Porcentaje % |
|-----------------|------------------------|-------|-------|-------|--------------|
|                 | 2004                   | 2005  | 2006  |       |              |
| Café            | 100                    | 100   | 257   | 457   | 5,5          |
| Morena          | 69                     | 165   | 165   | 399   | 4,8          |
| Guadua          | 0                      | 633   | 633   | 1.267 | 15,3         |
| Pastos          | 224                    | 224   | 224   | 672   | 8,1          |
| Maíz            | 71                     | 71    | 71    | 212   | 2,6          |
| Achira          | 50                     | 50    | 50    | 150   | 1,8          |
| Papa china      | 103                    | 103   | 103   | 309   | 3,7          |
| Huerto familiar | 15                     | 23    | 30    | 68    | 0,8          |
| Caña de azúcar  | 56                     | 112   | 112   | 279   | 3,4          |
| Apiario         | 70                     | 70    | 70    | 209   | 2,5          |
| Pollos          | 117                    | 235   | 235   | 587   | 7,1          |
| Lombricultura   | 166                    | 333   | 333   | 832   | 10,1         |
| Piscicultura    | 586                    | 586   | 1.171 | 2.342 | 28,4         |
| Caprinos        | 118                    | 237   | 118   | 474   | 5,7          |
| Ingresos/año    | 1.744                  | 2.939 | 3.571 | 8.255 | 100          |
| Promedio/mes    | 145                    | 245   | 298   | 229   |              |

### Uso de la mano de obra familiar en finca modelo de Balsas

| ACTIVIDADES          | 2004 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2005 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2006 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |   |
|----------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|---|
|                      | ene  | feb | mar | abr | may | jun | jul | ago | sep | oct | nov | dic | ene  | feb | mar | abr | may | jun | jul | ago | sep | oct | nov | dic | ene  | feb | mar | abr | may | jun | jul | ago | sep | oct | nov | dic |    |    |    |    |    |   |
| Café                 | 48   | 48  | 5   | 13  | 4   | 4   | 4   | 9   | 5   | 12  | 10  | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 15  | 3    | 8   | 13  | 13  | 8   | 8   | 8   | 3   | 3   | 4   | 15  | 10  | 6  |    |    |    |    |   |
| Morena               | 3    | 3   | 2   | 2   | 1   | 1   | 1   | 1   | 3   | 3   | 4   | 2   | 2    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 2   | 2    | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 1   | 2   | 1   | 1   | 1  | 1  | 1  | 1  |    |   |
| Guadua               | 4    | 3   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1  | 1  | 1  | 1  |    |   |
| Pastos               | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |   |
| Maíz                 | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |   |
| Achira               | 2    | 2   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 2   | 2    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 2   | 2    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1 |
| Papa china           | 3    | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |   |
| Huerto familiar      | 1    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1    | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1   | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |   |
| Caña de azúcar       | 7    | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7    | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7    | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  |   |
| Reforestación        | 15   | 15  | 3   | 3   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |   |
| Apiario              | 7    | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7    | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7    | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7   | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  |   |
| Pollos               | 5    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  |   |
| Lombricultura        | 5    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  |   |
| Piscicultura         | 15   | 15  | 3   | 3   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |   |
| Caprinos             | 3    | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3    | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |   |
| Sumas Requeridas/mes | 48   | 47  | 49  | 55  | 55  | 45  | 47  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45   | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45   | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45  | 45 | 45 | 45 | 45 | 45 |   |

