



Conselho Internacional do Café
116.ª sessão
9 – 11 março 2016
Adis Abeba, Etiópia

Análise Estratégica da OIC —
Projetos de Termos de Referência,
Cronograma e Lista de Conteúdos

Antecedentes

1. Em sua 115.ª sessão, em Milão, Itália, o Conselho Internacional do Café adotou a [Resolução 457](#), determinando a realização de uma Análise Estratégica das atividades empreendidas pela Organização Internacional do Café. A Resolução estabeleceu um Grupo de Trabalho, a que foi atribuída a responsabilidade de coordenar a Análise e formular seus Termos de Referência. A Resolução faz referência às seguintes disposições:

- Parágrafo 4 do Artigo 9.º do Acordo Internacional do Café de 2007
- Plano de Ação para a Organização Internacional do Café ([ICC-105-19 Rev. 3](#))
- Declaração de Belo Horizonte

2. O Grupo de Trabalho reuniu-se quatro vezes, como segue:

- a) A primeira reunião realizou-se em 22 de outubro. O Grupo de Trabalho discutiu se era ou não conveniente designar um consultor externo e, em caso afirmativo, em que altura. Solicitou-se à Secretaria que preparasse um questionário para se inteirar das opiniões do Grupo de Trabalho (WG-2/15).
- b) O Grupo de Trabalho realizou sua segunda reunião em 16 de novembro. As respostas ao questionário encaminhadas à Secretaria antes da reunião foram discutidas. No entanto, a formulação de recomendações foi adiada até que se recebessem mais respostas dos Membros (WG-5/15).

- c) Na terceira reunião, realizada em 14 de janeiro de 2016, o âmbito da Análise Estratégica foi discutido, e decidiu-se que o delegado de Papua-Nova Guiné se manteria em contato com a Secretaria para preparar um primeiro esboço dos Termos de Referência, para consideração na reunião seguinte do Grupo de Trabalho (WG-7/16).
 - d) Em sua reunião mais recente, em 18 de fevereiro de 2016, o Grupo de Trabalho aprovou o projeto de Termos de Referência para a Análise Estratégica reproduzido no Anexo I deste documento. O Grupo também decidiu que a Análise seria realizada pela Secretaria, com o apoio de um consultor, se assim se desejasse. O documento final com as constatações da Análise Estratégica será apreciado na 118.^a sessão do Conselho, em março de 2017 (WG-10/16).
3. Em sua 4.^a reunião, em 18 de fevereiro, o Grupo de Trabalho solicitou à Secretaria que preparasse um Cronograma das atividades a cargo da Secretaria para alcançar os objetivos indicados nos Termos de Referência. No Anexo II reproduz-se esse Cronograma.
4. No Anexo III reproduz-se projeto da Lista de Conteúdos para o relatório da Análise Estratégica.

Ação

Solicita-se ao Conselho que aprecie este documento, que compreende os Termos de Referência, um Cronograma e uma Lista de Conteúdos para o relatório da Análise Estratégica, e que, se apropriado, aprove o documento.

PROJETO DE TERMOS DE REFERÊNCIA PARA A ANÁLISE ESTRATÉGICA

1. O propósito inicial deste exercício é avaliar, em estreita consulta com os Membros do Grupo de Trabalho, com outros Membros do Conselho e com a Secretaria da OIC, o foco estratégico e as prioridades da Organização e de sua implementação, a fim de propor áreas a serem aprimoradas. Em segundo lugar, a avaliação analisará o documento [ICC-105-19 Rev. 3](#) e, à luz das tendências e desafios na economia cafeeira mundial, dos recursos disponíveis e dos contributos tanto dos países Membros quanto da Secretaria da OIC, proporá um foco estratégico mais claro para a Organização, indicando um conjunto de prioridades estratégicas e o planejamento das respectivas ações. A avaliação de que se trata não envolverá a discussão das disposições do Acordo Internacional do Café (AIC) de 2007, mas cobrirá sua execução.

2. Especificamente, esse exercício deverá:

- Avaliar a estrutura do planejamento estratégico da Organização, incluindo indicadores de desempenho, identificar áreas a aprimorar e propor maneiras de alcançar seu aprimoramento.
- Avaliar o progresso conseguido até a altura no tocante às metas estratégicas e à implementação das ações prioritárias delineadas no documento [ICC-105-19 Rev. 3](#) desde a entrada em vigor do AIC de 2007.
- Examinar as oportunidades que há para a Organização e os desafios que ela enfrenta na execução das metas estratégicas e ações prioritárias delineadas no documento ICC-105-19 Rev. 3, dando destaque àquelas áreas em que o progresso foi grande, bem como àquelas em que houve pouco progresso.
- Identificar os recursos de que se precisa ou que se utilizam para executar as metas estratégicas e ações prioritárias e, se necessário, sugerir mudanças para conseguir o uso mais eficiente possível desses recursos.
- Avaliar e analisar os pontos fortes e os pontos fracos da Organização na realização de todos os aspectos do Plano de Ação.
- Avaliar e detalhar os limites externos e internos enfrentados pela Secretaria na execução do Plano de Ação.
- Proporcionar uma visão geral das oportunidades que haverá para o setor cafeeiro global e dos desafios que ele enfrentará nos próximos cinco anos e, se apropriado, sugerir ações adicionais que devam ser consideradas pelos Membros como prioritárias.
- Ajudar o Grupo de Trabalho a produzir uma priorização das metas e ações estratégicas, levando em conta as opiniões externadas pelos Membros da Organização, os recursos disponíveis e quaisquer novas oportunidades e novos desafios que tenham sido identificados como importantes.

PROJETO DE CRONOGRAMA PARA A ANÁLISE ESTRATÉGICA

Março 2016	<ul style="list-style-type: none">• Grupo de Trabalho submete projeto de Termos de Referência ao Conselho
Abril - Maio	<ul style="list-style-type: none">• Secretaria efetua exame inicial das opiniões de terceiros sobre desafios e oportunidades para o setor cafeeiro
Junho	<ul style="list-style-type: none">• Grupo de Trabalho coordena consultas estruturadas com os Membros, potencialmente se valendo de assessoria especializada e realizando um workshop
Julho - Agosto	<ul style="list-style-type: none">• Com base nos resultados do workshop, Secretaria colige comentários e recomendações sobre estrutura estratégica e prepara projeto inicial da Análise Estratégica• Secretaria realiza outras consultas informais com importantes participantes do setor
Setembro 2016	<ul style="list-style-type: none">• Grupo de Trabalho apresenta projeto inicial da Análise Estratégica ao Conselho• Workshop com os Membros em Londres durante a 117.^a sessão, com base nesse projeto inicial
Outubro - Dezembro	<ul style="list-style-type: none">• Incorporação dos resultados do workshop de setembro• Revisões finais e consultas com o Grupo de Trabalho
Janeiro - Fevereiro	<ul style="list-style-type: none">• Secretaria prepara relatório final da Análise Estratégica
Março 2017	<ul style="list-style-type: none">• Conselho aprecia relatório final da Análise Estratégica

PROJETO DE LISTA DE CONTEÚDOS

Esta é uma lista muito provisória de conteúdos para o relatório da Análise Estratégica, que precisará refletir os elementos agrupados dos Termos de Referência. De início, o relatório apresentará as razões lógicas para a realização da Análise nesta altura e contextualizará o processo correspondente por meio de um exame do setor cafeeiro global contemporâneo e das diversas limitações enfrentadas pela Organização. A Análise incluirá uma avaliação tanto do progresso alcançado na consecução das várias metas estratégicas da OIC até a altura quanto da respectiva estrutura de planejamento estratégico. Predominantemente, porém, ela deverá se concentrar no exame dessas metas e das atividades necessárias para alcançá-las e na formulação de recomendações. Reconhece-se, contudo, que o presente esboço pode mudar durante o processo de consulta e redação nos próximos 12 meses.

1. Introdução
2. Antecedentes/Razões lógicas
3. Contexto
 - a. Visão geral das oportunidades e dos desafios ao setor cafeeiro global nos próximos cinco anos
 - b. Avaliação das limitações externas enfrentadas pela OIC
 - c. Elaboração das limitações internas enfrentadas pela Secretaria
4. Avaliação interna do progresso
 - a. Progresso alcançado, até a altura, na consecução das metas estratégicas e implementação de ações prioritárias desde a entrada em vigor do AIC de 2007
 - b. Exame das oportunidades e desafios à Organização na consecução das metas estratégicas e implementação das ações prioritárias, pondo em relevo tanto as áreas em que se fez progresso significativo, como as em que se fez pouco progresso
 - c. Recursos usados na consecução das metas estratégicas e implementação das ações prioritárias
 - d. Avaliação do planejamento estratégico da Organização, potencialmente incluindo indicadores de desempenho importantes
5. Propostas / Recomendações estratégicas
 - a. Priorização das metas e ações estratégicas da OIC
 - b. Recursos necessários para a consecução dessas metas estratégicas e implementação das ações prioritárias
 - c. Pontos fortes e fracos potenciais da Organização na concretização dessas metas e ações
6. Conclusões