



International Coffee Organization
Organización Internacional del Café
Organização Internacional do Café
Organisation Internationale du Café

WP Board No. 970/05 Rev. 1

13 janeiro 2006
Original: inglês

P

Junta Executiva
260^a reunião
30 janeiro – 1^o fevereiro 2006
Londres, Inglaterra

Análise dos custos e benefícios das práticas de sustentabilidade adotadas no setor cafeeiro: Um programa para construir capacidade de gestão nos países produtores

Antecedentes

1. Neste documento delinea-se a proposta revisada do projeto apresentado pelo Instituto Internacional do Desenvolvimento Sustentável do Canadá (IISD) para avaliar o desempenho e fazer uma análise preliminar dos custos e benefícios de “sustentabilidade” dos principais sistemas de normas de sustentabilidade implementados no setor cafeeiro. Observar que os valores financeiros indicados ainda estão sujeitos a alteração e são publicadas da forma como foram recebidos.
2. Em setembro de 2005 a proposta foi examinada pelo Comitê Virtual de Revisão e pela Junta Executiva, cujas recomendações foram levadas em conta na revisão.
3. Os interessados podem obter cópia da íntegra da proposta revisada mediante solicitação à Secretaria.

Ação

Solicita-se à Junta que aprecie esta proposta de projeto e, se apropriado, recomende ao Conselho que aprove sua apresentação ao Fundo Comum para os Produtos Básicos (FCPB).

1. Resumo do projeto

Título do projeto: Análise dos custos e benefícios das práticas de sustentabilidade adotadas no setor cafeeiro: Um programa para construir capacidade de gestão nos países produtores

Duração: 39 meses

Localização: O projeto é de caráter global e incluirá trabalho de campo “essencial” nos seguintes países¹: Brasil, Colômbia, México, Etiópia, Vietnã, Indonésia, Índia, Tanzânia, Guatemala, Peru, Nicarágua e Uganda.

Trabalho de campo paralelo será realizado em outros países, com base no interesse e cooperação das instituições nacionais.

Natureza do projeto: Este é um projeto global de assistência técnica e construção de capacidade que visa à redução da pobreza e melhoria das condições de vida dos produtores e da situação das empresas do setor cafeeiro nos três principais continentes que produzem café, através do seguinte:

- Melhoria dos processos decisórios das empresas e produtores com referência aos “mercados de sustentabilidade”, que oferecem maior valor;
- Melhoria do acesso dos produtores aos mercados consumidores, pela observância mais rentável de normas e exigências técnicas (requisitos de rastreabilidade, qualidade, segurança, etc.);
- Melhoria da gestão exercida pelos produtores e da eficiência das práticas a nível da lavoura, mediante melhor gestão e monitorização agrícola;
- Promoção de processos decisórios racionais, com vistas à preservação dos recursos sociais e ambientais a partir das condições locais;
- Construção de capacidade das organizações de produtores para a gestão, avaliação e participação no desenvolvimento e implementação de normas e iniciativas de sustentabilidade;

¹ Para poder ser aplicado de forma mais ampla, o projeto também oferecerá treinamento para atividades que serão realizadas em diversos outros “países cooperadores” e nele incorporadas.

- Assistência a Governos e formuladores de políticas na promoção de práticas sustentáveis baseadas em condições e prioridades regionais.

Descrição breve:

O projeto visa a ajudar os produtores e outros interessados a identificar e avaliar os custos e benefícios do cumprimento de normas de sustentabilidade e práticas correlatas que se aplicam a todo o setor cafeeiro. Ele ajudará os produtores a alcançarem estes objetivos através do seguinte:

- a) construção de capacidade local e nacional para a monitorização e gestão das normas de sustentabilidade e práticas correlatas; e
- b) criação e aplicação de um instrumento científico para analisar os custos e benefícios reais associados com a adoção de sistemas de sustentabilidade específicos e práticas correlatas.

Estimativa

do custo total: US\$3.462.122

Financiamento

pleiteado ao Fundo: Pleiteia-se um total de US\$2.000.000 do FCPB.

Modo de financiamento: O projeto busca financiamento por doação exclusiva do FCPB.

Co-financiamento: US\$927.122

Co-financiamento de no mínimo US\$1,5 milhão será assegurado, na forma de US\$1 milhão em contribuições doadas e, pelos menos, US\$500.000 em contribuições de contrapartida.

Modo de

co-financiamento: O projeto só busca co-financiamento na forma de doações.

Contribuição

de contrapartida: O CIMS, o CIRAD, o IISD e Parceiros farão contribuições em valor estimativo de US\$535.000.

Agência de Execução

do Projeto (AEP):

IISD (dependendo de confirmação)²

Organismo Supervisor:

Organização Internacional do Café (OIC)

² O IISD administraria os fundos como co-integrante do Comitê Executivo da Comissão de Avaliação de Normas (COSA) da Parceria do Café Sustentável. O Comitê Executivo da COSA é integrado pelo CIMS, o CIRAD e o IISD. A Parceria do Café Sustentável (SCP) é uma iniciativa de participação múltipla que promove a sustentabilidade no setor cafeeiro a nível global, sendo disponibilizada conjuntamente pelo IISD e a UNCTAD. Integram o Comitê Diretor da SCP: Pablo Dubois: Organização Internacional do Café (OIC); Emeline Fellus: Plataforma da Iniciativa da Agricultura Sustentável; Christophe Montagnon: Centro de Cooperação Internacional em Pesquisa Agronômica para o Desenvolvimento (CIRAD); Gerardo Alberto de Leon: FEDECOAGUA/ANACAFÉ (Guatemala); Panos Varangis: Banco Mundial; Diego Pizano: Federação Nacional dos Cafeicultores (FNC - Colômbia); Mehmet Arda: Conferência das Nações Unidas sobre o Comércio e o Desenvolvimento (UNCTAD); Gabriel Bartolo: Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (EMBRAPA - Brasil); Lorenzo Castillo: Junta Nacional do Café (Peru); Josefa Sacko: Organização Interafricana do Café (OIAF); Chris Wille: Rede da Agricultura Sustentável (SAN); Carsten Schmitz: Iniciativa do Código Comum para a Comunidade Cafeeira (CCCC); Pradeep Nandipur: Federação dos Cultivadores de Katarnaka (Índia); Chantal Line Carpentier: Comissão de Cooperação Ambiental (CEC); Mark Inman: Associação dos Cafés Especiais dos EUA (SCAA); Carol Wilson: Agência dos EUA para o Desenvolvimento Internacional (USAID); Robert Nsibirwa: Associação dos Cafés Finos da África Oriental (EAFCA); Constantino Casasbuenas OXFAM/ Aliança Global do Café e Produtos Básicos (GLACC); David Browning: Technoserve.

Resumo do quadro lógico

Elemento de registro	Resumo narrativo	Indicadores objetivamente verificáveis	Meios de verificação	Pressupostos importantes
Objetivo	O objetivo geral do projeto é possibilitar maior retenção de valor pelos produtores e melhorar suas condições de vida, pela construção de capacidade de gestão relacionada com a adoção de práticas sustentáveis e esquemas correlatos	Medidas da realização do objetivo i) aumento líquido, em relação aos custos, dos benefícios sociais, econômicos e ambientais associados com a produção de café	i) entrevistas com organizações de produtores ii) entrevistas com organizações de produtores; estatísticas do comércio nacional e estatísticas das iniciativas de sustentabilidade iii) estatísticas nacionais de preços; estatísticas sociais e ambientais nacionais	Referentes ao valor de longo prazo do projeto i) que o conceito de sustentabilidade seja capturado por enfoques sistemáticos aplicáveis a mais que uma única propriedade agrícola de cada vez
Propósito do projeto	- Aprimoramento da gestão e incremento da eficiência das práticas dos produtores rurais, através de melhor gestão e monitorização agrícola - Promoção de processos decisórios racionais, com vistas à preservação dos recursos sociais e ambientais a partir das condições locais - Construção de capacidade entre organizações de produtores para a gestão, avaliação e participação no desenvolvimento e implementação de iniciativas baseadas no mercado	Condições que indicarão que o propósito foi alcançado i) número de agricultores usando os instrumentos produzidos ii) número de extensionistas usando os instrumentos produzidos iii) aumento líquido da rentabilidade iv) mudança percentual no empenho de recursos institucionais para a “gestão sustentável” v) número de parceiros envolvidos no projeto a nível nacional	i) entrevistas com organizações de produtores ii) entrevistas com organizações de produtores; estatísticas do comércio nacional; estatísticas estaduais sobre serviços de extensão e estatísticas das iniciativas de sustentabilidade iii) estatísticas nacionais de preços; estatísticas sociais e ambientais nacionais	Elo entre objetivo e propósito i) que seja possível distinguir entre os efeitos das iniciativas de sustentabilidade e as mudanças nas condições dos mercados e das políticas locais ou internacionais
Resultados	- Dados nacionais, regionais e globais sobre os custos sociais, econômicos e ambientais e os benefícios de práticas/iniciativas sustentáveis especificadas - Instrumento de gestão da responsabilidade dos agricultores pela implementação - Instrumento de responsabilidade dos auditores/ extensionistas pelos custos/benefícios	Magnitude dos resultados necessários e suficientes para alcançar propósito - Extensionistas capazes de calcular os custos e benefícios de práticas/sistemas de sustentabilidade específicos, com base nas condições regionais e locais - Agricultores capazes de calcular os custos e benefícios básicos de práticas/sistemas específicos de sustentabilidade individualmente - Instituições nacionais e de produtores desenvolvem estratégias para lidar com iniciativas de sustentabilidade e mercados correlatos	- Teste de campo com agricultores e extensionistas em conjunto - Workshops/entrevistas com extensionistas - Relatórios anuais das associações nacionais e de produtores durante a duração do projeto	Elo entre resultado e propósito - Que os extensionistas e agricultores sejam capazes de continuar a aplicar e desenvolver os instrumentos além da duração do projeto - Que os formuladores de políticas sejam capazes e estejam dispostos a responder aos resultados do projeto
Insumos	- Workshops de treinamento para extensionistas - Workshops de treinamento para auditores - Sessões de treinamento com agricultores - Visitas de campo - Painel Consultivo integrado por múltiplos interessados - Comitê de Pesquisa Científica	Nível de despesa para cada atividade: Componente 1 – Desenvolvimento de metodologia e instrumentos: US\$409.300 Componente 2 – Treinamento e divulgação: US\$1.239.600 Componente 3 – Aplicação e análise dos instrumentos: US\$725.800 Componente 4 – Divulgação dos resultados: US\$311.480 Componente 5 - Gestão, Monitorização e Avaliação: US\$405.000	- Relatórios sobre o andamento do projeto da AEP - Relatórios anuais de auditoria - Relatórios dos workshops - Documentos do Painel Consultivo - Documentos do Comitê de Pesquisa Científica	- Financiamento é recebido das respectivas fontes no momento oportuno - A AEP e os parceiros executores executam os componentes do projeto eficientemente e sem grandes contratempos

	Tipo de tarefa	Pormenor	Total US\$
Análise de antecedentes	Preparatória	estudos de gabinete e entrevistas para determinar o trabalho existente nesta área e os esforços atuais, para que não haja duplicação, mas sim cooperação quando possível	20.000
Desenvolvimento metodológico	Preparatória	3 equipes científicas com participação múltipla: econômica, ambiental, social	86.000
Verificação metodológica dos peritos	Preparatória	organização de Painel Consultivo & reuniões iniciais no Brasil para discussão & preparo de indicadores	20.000
Teste da metodologia e instrumentos de pesquisa no campo & desenvolvimento de parceiras + treinamento	Treinamento e construção de capacidade	2 propriedades agrícolas x 6 programas x 2 países	143.300
Ano 1 – Treinamento de campo em avaliação de desempenho	Treinamento e construção de capacidade	atividades de treinamento para visitas de campo	622.200
Ano 1 – Pesquisa de campo para avaliação de desempenho	Coleta de dados	visitas de auditoria a 144 propriedades agrícolas	138.600
Ano 1 – Relatório de síntese	Publicação/divulgação	40 dias @ US\$750 por dia	30.000
Workshops de treinamento	Treinamento e construção de capacidade	6 workshops nacionais de treinamento @ US\$5.000 cada	30.000
Workshops de auditoria	Treinamento e construção de capacidade	1 workshop de auditoria: 12 @ US\$2.000 viagens	24.000
Reunião de revisão do Painel Consultivo	Gestão	reunião de revisão do Painel Consultivo do ano 1: 12 @ US\$2.000	24.000
Ano 2 – Pesquisa de campo & treinamento em custos e benefícios	Treinamento e construção de capacidade	atividades de treinamento para visitas de campo	345.000
Ano 2 – Pesquisa de campo em custos e benefícios	Coleta de dados	144 visitas de auditoria a propriedades agrícolas	138.600
Ano 3 – Pesquisa de campo & treinamento em custos e benefícios	Treinamento e construção de capacidade	atividades de treinamento para visitas de campo	206.400
Ano 3 – Pesquisa de campo de custos e benefícios	Coleta de dados	144 visitas de auditoria a propriedades agrícolas	138.600
Análise e interpretação de dados pelos peritos	Análise de dados	3 equipes científicas: econômica, ambiental, social x 30.000 cada x 3 anos	270.000
Seis relatórios (cada sistema)	Publicação/divulgação	6 relatórios @ 20.000 cada	120.000
Análise econométrica	Publicação/divulgação	50 dias @ 800 por dia	40.000
Relatório da síntese final	Publicação/divulgação	40 dias @ 750 por dia	30.000
Custos do Painel Consultivo & Comitê Científico	Gestão	comunicação, reuniões, honorários e divulgação durante 3 anos	92.000
Viagens imprevistas	Viagens	5 viagens @ US\$2.400	12.000
Supervisão do projeto e da equipe	Gestão	1 pessoa por ano @ 80.000 por ano; 3 pessoas @ 15.000 por ano cada	375.000
Monitorização externa e avaliação do projeto	Gestão	40 dias @ 750	30.000
Reunião de finalização do Painel Consultivo	Gestão	(12 @ 2.000 para viagens)	24.000
Publicação e divulgação	Publicação/divulgação	preparo, publicação e divulgação do site, relatórios e jogo de instrumentos	131.480
Subtotal			3.091.180
Despesas gerais e imprevistos		12%	370.941
TOTAL GERAL			3.462.122

Financiamento de contrapartida assegurado			
USAID/IISD			300.000
CIMS			125.000
CIRAD			110.000
Subtotal			535.000
Componente 1 – subtotal			409.300
Componente 2 – subtotal			1.239.600
Componente 3 – subtotal			725.800
Componente 4 – subtotal			311.480
Componente 5 – subtotal			405.000
Subtotal			3.091.180

5. Teste da metodologia e instrumentos de pesquisa de campo & desenvolvimento de parceiros	2 propriedades agrícolas x 6 normas x 2 países = 24 visitas de 3 dias por teste = 72 dias + 3 dias imprevistos = 75 dias @ US\$500/dia x 2 peritos	75.000		
	auditor de campo @ US\$300/dia x 75 dias	22.500		
	salário de membro de instituição local @ US\$100/dia x 72 dias (em casa ou fins de semana)	7.200		
	carro & motorista @ 100/dia x 72 dias	7.200		
	despesas de 2 pesquisadores x 75 dias @ 100/dia	15.000		
	despesas de membro de instituição local @ US\$100/dia x 72 dias	7.200		
	refeições/despesas de 24 agricultores @ US\$50 por dia	1.200		
	viagens de auditor ou membro de instituição do país	2.000		
	viagens de 3 peritos internacionais @ US\$2.000 cada	6.000		
		143.300		
			Treinamento e construção de capacidade	Coleta de dados
6-7: Ano 1 – Pesquisa de campo e treinamento em avaliação de desempenho	treinamento: 2 propriedades x 6 normas x 9 países = 108 visitas mais 36 propriedades de referência = 144 visitas de 3 dias por teste = 432 dias. 2 peritos por treinamento @ US\$500 por dia	432.000		
	coletor de dados treinado: 432 @ US\$300 por dia			129.600
	salário de membro de instituição local 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	carro & motorista 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	despesas para 2 treinadores 432 dias @ US\$100 por dia	86.400		
	despesas de membro de instituição local 131 dias @ US\$100/dia	23.100		
	refeições/despesas de 144 agricultores @ US\$50 cada	7.200		

	viagens de auditor nacional (US\$1.000 por país x 9 países = US\$9.000) e de membro de instituição (US\$500 por país x 9 países = US\$4.500)	4.500	9.000	
	viagens de treinadores: 2 @ 9 países @ US\$2.000 por país	36.000		
		622.200	138.600	760.800
12-13: Ano 2 – Pesquisa de campo & treinamento	treinamento: 2 propriedades x 6 normas x 9 países = 108 visitas mais 36 propriedades de referência = 144 visitas de 3 dias por teste = 432 dias. 1 perito por treinamento @ US\$500 por dia	216.000		
	coletor de dados treinado: 432 @ US\$300 por dia		129.600	
	salário de membro de instituição local: 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	carro & motorista: 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	despesas de 1 treinador 432 dias @ US\$100 por dia	43.200		
	despesas de membro de instituição local: 131 dias @ US\$100/dia	23.100		
	refeições/despesas de 144 agricultores @ US\$50 cada	7.200		
	viagens de 1 auditor nacional (US\$1.000 por país x 9 países = US\$9.000) e membro de instituição (US\$500 por país x 9 países = US\$4.500)	4.500	9.000	
	viagens de treinadores: 1 @ 9 países @ US\$2.000 por país	18.000		
		345.000	138.600	483.600
14-15: Abi 3 – Pesquisa de campo & treinamento	treinamento: 2 propriedades x 6 normas x 9 países = 108 visitas mais 36 propriedades de referência = 144 visitas de 3 dias por teste = 432 dias. 0,5 perito por treinamento @ US\$500 por dia	108.000		
	coletor treinado de dados: 432 @ US\$300 por dia		129.600	
	salário de membro de instituição local: 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	carro & motorista: 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	despesas de 0,5 treinador por 432 dias @ US\$100 por dia	21.600		
	despesas de membro de instituição local: 131 dias @ US\$100/dia	23.100		
	refeições/despesas de 144 agricultores @ US\$50 cada	7.200		
	viagens de auditor nacional (US\$1.000 por país x 9 países = US\$9.000) e membro de instituição local (US\$500 por país x 9 países = US\$4.500)	4.500	9.000	
	viagens de treinadores: 0,5 @ 9 países @ US\$2.000 por país	9.000		

		206.400	138.600	345.000
25. Publicação & divulgação	site @ US\$20.000 por ano x 3			
		60.000		
	materiais de campo: US\$15 por visita, 144 visitas por 3 anos			
		6.480		
	preparo, publicação e divulgação de relatórios (CD de metodologia @ US\$3.000, relatório do ano 1 @ US\$16.000, relatório final @ US\$24.000, CD e conjunto de instrumentos @ US\$22.000)			
		65.000		
		131.480		