



Organización Internacional del Café  
Organização Internacional do Café  
Organisation Internationale du Café

WP Board No. 970/05 Rev. 1

13 janeiro 2006  
Original: inglês

P

Junta Executiva  
260<sup>a</sup> reunião  
30 janeiro – 1<sup>o</sup> fevereiro 2006  
Londres, Inglaterra

**Análise dos custos e benefícios das práticas de sustentabilidade adotadas no setor cafeeiro: Um programa para construir capacidade de gestão nos países produtores**

### **Antecedentes**

1. Neste documento delinea-se a proposta revisada do projeto apresentado pelo Instituto Internacional do Desenvolvimento Sustentável do Canadá (IISD) para avaliar o desempenho e fazer uma análise preliminar dos custos e benefícios de “sustentabilidade” dos principais sistemas de normas de sustentabilidade implementados no setor cafeeiro. Observar que os valores financeiros indicados ainda estão sujeitos a alteração e são publicadas da forma como foram recebidos.
2. Em setembro de 2005 a proposta foi examinada pelo Comitê Virtual de Revisão e pela Junta Executiva, cujas recomendações foram levadas em conta na revisão.
3. Os interessados podem obter cópia da íntegra da proposta revisada mediante solicitação à Secretaria.

### **Ação**

Solicita-se à Junta que aprecie esta proposta de projeto e, se apropriado, recomende ao Conselho que aprove sua apresentação ao Fundo Comum para os Produtos Básicos (FCPB).

## 1. Resumo do projeto

**Título do projeto:** Análise dos custos e benefícios das práticas de sustentabilidade adotadas no setor cafeeiro: Um programa para construir capacidade de gestão nos países produtores

**Duração:** 39 meses

**Localização:** O projeto é de caráter global e incluirá trabalho de campo “essencial” nos seguintes países<sup>1</sup>: Brasil, Colômbia, México, Etiópia, Vietnã, Indonésia, Índia, Tanzânia, Guatemala, Peru, Nicarágua e Uganda.

Trabalho de campo paralelo será realizado em outros países, com base no interesse e cooperação das instituições nacionais.

**Natureza do projeto:** Este é um projeto global de assistência técnica e construção de capacidade que visa à redução da pobreza e melhoria das condições de vida dos produtores e da situação das empresas do setor cafeeiro nos três principais continentes que produzem café, através do seguinte:

- Melhoria dos processos decisórios das empresas e produtores com referência aos “mercados de sustentabilidade”, que oferecem maior valor;
- Melhoria do acesso dos produtores aos mercados consumidores, pela observância mais rentável de normas e exigências técnicas (requisitos de rastreabilidade, qualidade, segurança, etc.);
- Melhoria da gestão exercida pelos produtores e da eficiência das práticas a nível da lavoura, mediante melhor gestão e monitorização agrícola;
- Promoção de processos decisórios racionais, com vistas à preservação dos recursos sociais e ambientais a partir das condições locais;
- Construção de capacidade das organizações de produtores para a gestão, avaliação e participação no desenvolvimento e implementação de normas e iniciativas de sustentabilidade;

---

<sup>1</sup> Para poder ser aplicado de forma mais ampla, o projeto também oferecerá treinamento para atividades que serão realizadas em diversos outros “países cooperadores” e nele incorporadas.

- Assistência a Governos e formuladores de políticas na promoção de práticas sustentáveis baseadas em condições e prioridades regionais.

**Descrição breve:**

O projeto visa a ajudar os produtores e outros interessados a identificar e avaliar os custos e benefícios do cumprimento de normas de sustentabilidade e práticas correlatas que se aplicam a todo o setor cafeeiro. Ele ajudará os produtores a alcançarem estes objetivos através do seguinte:

- a) construção de capacidade local e nacional para a monitorização e gestão das normas de sustentabilidade e práticas correlatas; e
- b) criação e aplicação de um instrumento científico para analisar os custos e benefícios reais associados com a adoção de sistemas de sustentabilidade específicos e práticas correlatas.

**Estimativa**

**do custo total:** US\$3.462.122

**Financiamento**

**pleiteado ao Fundo:** Pleiteia-se um total de US\$2.000.000 do FCPB.

**Modo de financiamento:** O projeto busca financiamento por doação exclusiva do FCPB.

**Co-financiamento:** US\$927.122

Co-financiamento de no mínimo US\$1,5 milhão será assegurado, na forma de US\$1 milhão em contribuições doadas e, pelos menos, US\$500.000 em contribuições de contrapartida.

**Modo de**

**co-financiamento:** O projeto só busca co-financiamento na forma de doações.

**Contribuição**

**de contrapartida:** O CIMS, o CIRAD, o IISD e Parceiros farão contribuições em valor estimado de US\$535.000.

**Agência de Execução**

**do Projeto (AEP):**

IISD (dependendo de confirmação)<sup>2</sup>

**Organismo Supervisor:**

Organização Internacional do Café (OIC)

---

<sup>2</sup> O IISD administraria os fundos como co-integrante do Comitê Executivo da Comissão de Avaliação de Normas (COSA) da Parceria do Café Sustentável. O Comitê Executivo da COSA é integrado pelo CIMS, o CIRAD e o IISD. A Parceria do Café Sustentável (SCP) é uma iniciativa de participação múltipla que promove a sustentabilidade no setor cafeeiro a nível global, sendo disponibilizada conjuntamente pelo IISD e a UNCTAD. Integram o Comitê Diretor da SCP: Pablo Dubois: Organização Internacional do Café (OIC); Emeline Fellus: Plataforma da Iniciativa da Agricultura Sustentável; Christophe Montagnon: Centro de Cooperação Internacional em Pesquisa Agronômica para o Desenvolvimento (CIRAD); Gerardo Alberto de Leon: FEDECOAGUA/ANACAFÉ (Guatemala); Panos Varangis: Banco Mundial; Diego Pizano: Federação Nacional dos Cafeicultores (FNC - Colômbia); Mehmet Arda: Conferência das Nações Unidas sobre o Comércio e o Desenvolvimento (UNCTAD); Gabriel Bartolo: Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (EMBRAPA - Brasil); Lorenzo Castillo: Junta Nacional do Café (Peru); Josefa Sacko: Organização Interafricana do Café (OIAF); Chris Wille: Rede da Agricultura Sustentável (SAN); Carsten Schmitz: Iniciativa do Código Comum para a Comunidade Cafeeira (CCCC); Pradeep Nandipur: Federação dos Cultivadores de Katarnaka (Índia); Chantal Line Carpentier: Comissão de Cooperação Ambiental (CEC); Mark Inman: Associação dos Cafés Especiais dos EUA (SCAA); Carol Wilson: Agência dos EUA para o Desenvolvimento Internacional (USAID); Robert Nsibirwa: Associação dos Cafés Finos da África Oriental (EAFCA); Constantino Casasbuenas OXFAM/ Aliança Global do Café e Produtos Básicos (GLACC); David Browning: Technoserve.

**Resumo do quadro lógico**

<b>Elemento de registro</b>	<b>Resumo narrativo</b>	<b>Indicadores objetivamente verificáveis</b>	<b>Meios de verificação</b>	<b>Pressupostos importantes</b>
<b>Objetivo</b>	O objetivo geral do projeto é possibilitar maior retenção de valor pelos produtores e melhorar suas condições de vida, pela construção de capacidade de gestão relacionada com a adoção de práticas sustentáveis e esquemas correlatos	<b>Medidas da realização do objetivo</b> i) aumento líquido, em relação aos custos, dos benefícios sociais, econômicos e ambientais associados com a produção de café	i) entrevistas com organizações de produtores ii) entrevistas com organizações de produtores; estatísticas do comércio nacional e estatísticas das iniciativas de sustentabilidade iii) estatísticas nacionais de preços; estatísticas sociais e ambientais nacionais	<b>Referentes ao valor de longo prazo do projeto</b> i) que o conceito de sustentabilidade seja capturado por enfoques sistemáticos aplicáveis a mais que uma única propriedade agrícola de cada vez
<b>Propósito do projeto</b>	- Aprimoramento da gestão e incremento da eficiência das práticas dos produtores rurais, através de melhor gestão e monitorização agrícola - Promoção de processos decisórios racionais, com vistas à preservação dos recursos sociais e ambientais a partir das condições locais - Construção de capacidade entre organizações de produtores para a gestão, avaliação e participação no desenvolvimento e implementação de iniciativas baseadas no mercado	<b>Condições que indicarão que o propósito foi alcançado</b> i) número de agricultores usando os instrumentos produzidos ii) número de extensionistas usando os instrumentos produzidos iii) aumento líquido da rentabilidade iv) mudança percentual no empenho de recursos institucionais para a “gestão sustentável” v) número de parceiros envolvidos no projeto a nível nacional	i) entrevistas com organizações de produtores ii) entrevistas com organizações de produtores; estatísticas do comércio nacional; estatísticas estaduais sobre serviços de extensão e estatísticas das iniciativas de sustentabilidade iii) estatísticas nacionais de preços; estatísticas sociais e ambientais nacionais	<b>Elo entre objetivo e propósito</b> i) que seja possível distinguir entre os efeitos das iniciativas de sustentabilidade e as mudanças nas condições dos mercados e das políticas locais ou internacionais
<b>Resultados</b>	- Dados nacionais, regionais e globais sobre os custos sociais, econômicos e ambientais e os benefícios de práticas/iniciativas sustentáveis especificadas - Instrumento de gestão da responsabilidade dos agricultores pela implementação - Instrumento de responsabilidade dos auditores/ extensionistas pelos custos/benefícios	<b>Magnitude dos resultados necessários e suficientes para alcançar propósito</b> - Extensionistas capazes de calcular os custos e benefícios de práticas/sistemas de sustentabilidade específicos, com base nas condições regionais e locais - Agricultores capazes de calcular os custos e benefícios básicos de práticas/sistemas específicos de sustentabilidade individualmente - Instituições nacionais e de produtores desenvolvem estratégias para lidar com iniciativas de sustentabilidade e mercados correlatos	- Teste de campo com agricultores e extensionistas em conjunto - Workshops/entrevistas com extensionistas - Relatórios anuais das associações nacionais e de produtores durante a duração do projeto	<b>Elo entre resultado e propósito</b> - Que os extensionistas e agricultores sejam capazes de continuar a aplicar e desenvolver os instrumentos além da duração do projeto - Que os formuladores de políticas sejam capazes e estejam dispostos a responder aos resultados do projeto
<b>Insumos</b>	- Workshops de treinamento para extensionistas - Workshops de treinamento para auditores - Sessões de treinamento com agricultores - Visitas de campo - Painel Consultivo integrado por múltiplos interessados - Comitê de Pesquisa Científica	<b>Nível de despesa para cada atividade:</b> Componente 1 – Desenvolvimento de metodologia e instrumentos: US\$409.300 Componente 2 – Treinamento e divulgação: US\$1.239.600 Componente 3 – Aplicação e análise dos instrumentos: US\$725.800 Componente 4 – Divulgação dos resultados: US\$311.480 Componente 5 - Gestão, Monitorização e Avaliação: US\$405.000	- Relatórios sobre o andamento do projeto da AEP - Relatórios anuais de auditoria - Relatórios dos workshops - Documentos do Painel Consultivo - Documentos do Comitê de Pesquisa Científica	- Financiamento é recebido das respectivas fontes no momento oportuno - A AEP e os parceiros executores executam os componentes do projeto eficientemente e sem grandes contratempos

	<b>Tipo de tarefa</b>	<b>Pormenor</b>	<b>Total US\$</b>
<b>Análise de antecedentes</b>	Preparatória	estudos de gabinete e entrevistas para determinar o trabalho existente nesta área e os esforços atuais, para que não haja duplicação, mas sim cooperação quando possível	20.000
<b>Desenvolvimento metodológico</b>	Preparatória	3 equipes científicas com participação múltipla: econômica, ambiental, social	86.000
<b>Verificação metodológica dos peritos</b>	Preparatória	organização de Painel Consultivo & reuniões iniciais no Brasil para discussão & preparo de indicadores	20.000
<b>Teste da metodologia e instrumentos de pesquisa no campo &amp; desenvolvimento de parceiras + treinamento</b>	Treinamento e construção de capacidade	2 propriedades agrícolas x 6 programas x 2 países	143.300
<b>Ano 1 – Treinamento de campo em avaliação de desempenho</b>	Treinamento e construção de capacidade	atividades de treinamento para visitas de campo	622.200
<b>Ano 1 – Pesquisa de campo para avaliação de desempenho</b>	Coleta de dados	visitas de auditoria a 144 propriedades agrícolas	138.600
<b>Ano 1 – Relatório de síntese</b>	Publicação/ divulgação	40 dias @ US\$750 por dia	30.000
<b>Workshops de treinamento</b>	Treinamento e construção de capacidade	6 workshops nacionais de treinamento @ US\$5.000 cada	30.000
<b>Workshops de auditoria</b>	Treinamento e construção de capacidade	1 workshop de auditoria: 12 @ US\$2.000 viagens	24.000
<b>Reunião de revisão do Painel Consultivo</b>	Gestão	reunião de revisão do Painel Consultivo do ano 1: 12 @ US\$2.000	24.000
<b>Ano 2 – Pesquisa de campo &amp; treinamento em custos e benefícios</b>	Treinamento e construção de capacidade	atividades de treinamento para visitas de campo	345.000
<b>Ano 2 – Pesquisa de campo em custos e benefícios</b>	Coleta de dados	144 visitas de auditoria a propriedades agrícolas	138.600
<b>Ano 3 – Pesquisa de campo &amp; treinamento em custos e benefícios</b>	Treinamento e construção de capacidade	atividades de treinamento para visitas de campo	206.400
<b>Ano 3 – Pesquisa de campo de custos e benefícios</b>	Coleta de dados	144 visitas de auditoria a propriedades agrícolas	138.600
<b>Análise e interpretação de dados pelos peritos</b>	Análise de dados	3 equipes científicas: econômica, ambiental, social x 30.000 cada x 3 anos	270.000
<b>Seis relatórios (cada sistema)</b>	Publicação/ divulgação	6 relatórios @ 20.000 cada	120.000
<b>Análise econométrica</b>	Publicação/ divulgação	50 dias @ 800 por dia	40.000
<b>Relatório da síntese final</b>	Publicação/ divulgação	40 dias @ 750 por dia	30.000
<b>Custos do Painel Consultivo &amp; Comitê Científico</b>	Gestão	comunicação, reuniões, honorários e divulgação durante 3 anos	92.000
<b>Viagens imprevistas</b>	Viagens	5 viagens @ US\$2.400	12.000
<b>Supervisão do projeto e da equipe</b>	Gestão	1 pessoa por ano @ 80.000 por ano; 3 pessoas @ 15.000 por ano cada	375.000
<b>Monitorização externa e avaliação do projeto</b>	Gestão	40 dias @ 750	30.000
<b>Reunião de finalização do Painel Consultivo</b>	Gestão	(12 @ 2.000 para viagens)	24.000
<b>Publicação e divulgação</b>	Publicação/ divulgação	preparo, publicação e divulgação do site, relatórios e jogo de instrumentos	131.480
<b>Subtotal</b>			3.091.180
<b>Despesas gerais e imprevistos</b>		12%	370.941
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>3.462.122</b>

<b>Financiamento de contrapartida assegurado</b>			
USAID/IISD			300.000
CIMS			125.000
CIRAD			110.000
<b>Subtotal</b>			<b>535.000</b>
<b>Componente 1 – subtotal</b>			<b>409.300</b>
<b>Componente 2 – subtotal</b>			<b>1.239.600</b>
<b>Componente 3 – subtotal</b>			<b>725.800</b>
<b>Componente 4 – subtotal</b>			<b>311.480</b>
<b>Componente 5 – subtotal</b>			<b>405.000</b>
<b>Subtotal</b>			<b>3.091.180</b>

<b>5. Teste da metodologia e instrumentos de pesquisa de campo &amp; desenvolvimento de parceiros</b>	2 propriedades agrícolas x 6 normas x 2 países = 24 visitas de 3 dias por teste = 72 dias + 3 dias imprevistos = 75 dias @ US\$500/dia x 2 peritos	75.000		
	auditor de campo @ US\$300/dia x 75 dias	22.500		
	salário de membro de instituição local @ US\$100/dia x 72 dias (em casa ou fins de semana)	7.200		
	carro & motorista @ 100/dia x 72 dias	7.200		
	despesas de 2 pesquisadores x 75 dias @ 100/dia	15.000		
	despesas de membro de instituição local @ US\$100/dia x 72 dias	7.200		
	refeições/despesas de 24 agricultores @ US\$50 por dia	1.200		
	viagens de auditor ou membro de instituição do país	2.000		
	viagens de 3 peritos internacionais @ US\$2.000 cada	6.000		
		<b>143.300</b>		
			<b>Treinamento e construção de capacidade</b>	<b>Coleta de dados</b>
<b>6-7: Ano 1 – Pesquisa de campo e treinamento em avaliação de desempenho</b>	treinamento: 2 propriedades x 6 normas x 9 países = 108 visitas mais 36 propriedades de referência = 144 visitas de 3 dias por teste = 432 dias. 2 peritos por treinamento @ US\$500 por dia	432.000		
	coletor de dados treinado: 432 @ US\$300 por dia			129.600
	salário de membro de instituição local 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	carro & motorista 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	despesas para 2 treinadores 432 dias @ US\$100 por dia	86.400		
	despesas de membro de instituição local 131 dias @ US\$100/dia	23.100		
	refeições/despesas de 144 agricultores @ US\$50 cada	7.200		

	viagens de auditor nacional (US\$1.000 por país x 9 países = US\$9.000) e de membro de instituição (US\$500 por país x 9 países = US\$4.500)	4.500	9.000	
	viagens de treinadores: 2 @ 9 países @ US\$2.000 por país	36.000		
		<b>622.200</b>	<b>138.600</b>	<b>760.800</b>
<b>12-13: Ano 2 – Pesquisa de campo &amp; treinamento</b>	treinamento: 2 propriedades x 6 normas x 9 países = 108 visitas mais 36 propriedades de referência = 144 visitas de 3 dias por teste = 432 dias. 1 perito por treinamento @ US\$500 por dia	216.000		
	coletor de dados treinado: 432 @ US\$300 por dia		129.600	
	salário de membro de instituição local: 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	carro & motorista: 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	despesas de 1 treinador 432 dias @ US\$100 por dia	43.200		
	despesas de membro de instituição local: 131 dias @ US\$100/dia	23.100		
	refeições/despesas de 144 agricultores @ US\$50 cada	7.200		
	viagens de 1 auditor nacional (US\$1.000 por país x 9 países = US\$9.000) e membro de instituição (US\$500 por país x 9 países = US\$4.500)	4.500	9.000	
	viagens de treinadores: 1 @ 9 países @ US\$2.000 por país	18.000		
		<b>345.000</b>	<b>138.600</b>	<b>483.600</b>
<b>14-15: Abi 3 – Pesquisa de campo &amp; treinamento</b>	treinamento: 2 propriedades x 6 normas x 9 países = 108 visitas mais 36 propriedades de referência = 144 visitas de 3 dias por teste = 432 dias. 0,5 perito por treinamento @ US\$500 por dia	108.000		
	coletor treinado de dados: 432 @ US\$300 por dia		129.600	
	salário de membro de instituição local: 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	carro & motorista: 165 dias @ US\$100 por dia	16.500		
	despesas de 0,5 treinador por 432 dias @ US\$100 por dia	21.600		
	despesas de membro de instituição local: 131 dias @ US\$100/dia	23.100		
	refeições/despesas de 144 agricultores @ US\$50 cada	7.200		
	viagens de auditor nacional (US\$1.000 por país x 9 países = US\$9.000) e membro de instituição local (US\$500 por país x 9 países = US\$4.500)	4.500	9.000	
	viagens de treinadores: 0,5 @ 9 países @ US\$2.000 por país	9.000		

		<b>206.400</b>	<b>138.600</b>	<b>345.000</b>
<b>25. Publicação &amp; divulgação</b>	site @ US\$20.000 por ano x 3			
		60.000		
	materiais de campo: US\$15 por visita, 144 visitas por 3 anos			
		6.480		
	preparo, publicação e divulgação de relatórios (CD de metodologia @ US\$3.000, relatório do ano 1 @ US\$16.000, relatório final @ US\$24.000, CD e conjunto de instrumentos @ US\$22.000)			
		65.000		
		<b>131.480</b>		